



**משטרת ישראל**  
**אגף תמיכה לוגיסטית**  
**מחלקת הרכישות והמכירות**

**מכרז פומבי 156/2020**  
**פיתוח מנהיגות לבכירים**  
**במשטרת ישראל**

**אלול תש"פ**  
**ספטמבר 2020**

**מסמך זה הנו רכוש משטרת ישראל**  
**וכל הזכויות שמורות לה**

**המידע הכלול במסמך זה לא יפורסם, לא ישוכפל ולא ייעשה בו שימוש מלא או חלקי לכל מטרה שהיא מלבד מענה על מכרז זה.**

---

מכרז 156/2020 פיתוח מנהיגות לבכירים במשטרת ישראל

עמוד 1 מתוך 48

חתימת המציע בר"ת: \_\_\_\_\_

## מקראה למכרז מספר 156/2020

מס"ד	סעיף	עמוד
<b>פרק א' – כללי ומנהלה</b>		
1	כללי	3
2	אופן קבלת מסמכי המכרז	3
3	תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז	4
4	תנאים נוספים למתן השירותים על פי המכרז	4
5	לוחות זמנים למכרז	5
<b>פרק ב' – ההליך התחרותי</b>		
6	הגשת הצעה למכרז	7
7	מסמכים ואישורים שיש לצרף להצעה	8
8	בדיקות מקדימות	9
9	אופן קביעת הזוכה	10
<b>פרק ג' – אופן ותנאי ההתקשרות</b>		
10	אופן ביצוע ההתקשרות	14
11	אומדן ההתקשרות נשוא המכרז	14
12	תקופת ההתקשרות	15
13	הפרות ותרופות	16
14	זכות קיזוז	17
15	ביטול ההתקשרות נשוא המכרז	17
16	ערבות ביצוע	18
17	הסדרי ביטוח	19
18	אחריות לנזקים	19
19	פורטל ספקים	20
20	אופן הגשת חשבונית ותנאי תשלום	20
21	תנאי הצמדה	21
22	התמורה	21
23	סיום ההתקשרות נשוא המכרז	21
24	תנאים כלליים	22
25	פעילות בזמן חירום	25
27	<b>נספחים א' עד י'</b>	
44	<b>פרק ד' – מפרט</b>	

## פרק א' – כללי ומנהלה

### 1. כללי:

- 1.1 משטרת ישראל מבקשת לקבל הצעות למכרז שבנדון.
- 1.2 כל המסמכים והנספחים המצורפים למכרז זה מהווים חלק בלתי נפרד מהמכרז ויש לראותם כמשלימים זה את זה [להלן: "מסמכי המכרז"].
- 1.3 בכל מקום בו ננקטה במכרז זה לשון זכר, הכוונה היא גם ללשון נקבה.
- 1.4 המציעים רשאים לפנות אל עורכת המכרז נוי זיקו בכתב בלבד, בבקשה לקבלת הבהרות או מענה לשאלות בקשר למסמכי המכרז, באמצעות דוא"ל [malab@police.gov.il](mailto:malab@police.gov.il).
- 1.5 **תיאור תמציתי של השירות המבוקש:**
  - 1.5.1 משטרת ישראל באמצעות "המרכז לפיתוח מנהיגות" עוסקת בפיתוח מנהיגות שוטריה וקציניה לרבות בניית תכניות לפיתוח מנהיגות של הקצונה הבכירה.
  - 1.5.2 משטרת ישראל מעוניינת לשלב ימי עיון אקדמאיים, כחלק מתוכניות ההכשרה ופיתוח הקצונה הבכירה, המורכבים מהקניית ידע ומכלים ניהוליים מעודכנים ומהבנת והכרת תהליכים אקטואליים שונים המתרחשים בסביבה החיצונית לארגון המשטרה.
  - 1.5.3 המכרז הנו מכרז מסגרת, במסגרתו תבוצענה פניות פרטניות (תיחורים) לזוכים במכרז, בכל עת שמשטרת ישראל תדרש לערוך ימי עיון בנושאי פיתוח מנהיגות.
  - 1.5.4 במכרז זה ייקבעו מספר זוכי מסגרת, ללא הגבלה, וזאת בהתאם לאמת מידה של 100% איכות.

### 2. אופן קבלת מסמכי המכרז:

- 2.1 ההשתתפות במכרז אינה כרוכה בתשלום דמי השתתפות.
- 2.2 את מסמכי המכרז ניתן להוריד מאתר האינטרנט של מינהל הרכש הממשלתי בכתובת [www.mr.gov.il](http://www.mr.gov.il) לאחר כניסה לקישור המכרז, לשונית "מכרזים משרדיים", המפרסם "המשרד לביטחון פנים – משטרת ישראל".
- 2.3 כמו כן, ניתן לקבל את מסמכי המכרז במשרדי מחלקת הרכישות והמכירות, הממוקמת בקומה 1 במטה הארצי ברמלה, ברח' בעלי המלאכה 41 רמלה.
- 2.4 מובהר בזאת, כי הנוסח הקובע של מסמכי המכרז הנו הנוסח שיימסר למשתתפים במחלקת הרכישות והמכירות או הנוסח שהורד מאתר האינטרנט (לרבות עדכונים כפי שיפורסמו, ככל שיפורסמו).
- 2.5 יובהר, כי בהתאם להוראת תכ"ם מספר 7.4.3.1 המעודכנת מיום 28.1.2019, הודעה בדבר פרסום מכרז תהא בעיתונות (בשפה העברית והערבית) וכן באינטרנט. כל עדכון נוסף בקשר עם המכרז, ככל שיהיה, יפורסם באתר האינטרנט של מינהל הרכש הממשלתי בלבד, בכתובת [www.mr.gov.il](http://www.mr.gov.il).

### 3. תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז:

- 3.1. המציע הינו מוסד אקדמי מוכר להשכלה גבוהה בהתאם לחוק המועצה להשכלה גבוהה, התשי"ח 1957.
- 3.2. מיקום המוסד האקדמי לא יחרוג מגבולות השטח הגיאוגרפי הכלול מקו הרוחב של העיר חיפה בצפון (מהנקודה הצפונית) ועד קו הרוחב של העיר באר שבע בדרום (מהנקודה הדרומית).
- 3.3. למציע ניסיון במהלך השנים 2017, 2018 ו-2019 בהפעלה של לפחות שתי תוכניות העוסקות בפיתוח של הנהלה בכירה.

#### להלן הבהרות לתנאי המוקדם:

"הנהלה בכירה" כהגדרתה להלן: הרמה העליונה במדרג הארגוני. מנהלים ברמה זו, מתאמים עבודת מנהלים אחרים ואינם מדווחים למנהל.

"שתי תוכניות" כהגדרתן להלן: הפעלה של שתי תוכניות שונות או זהות, שיש להן התחלה וסיום מוגדרים, במהלך השנים 2017, 2018 ו-2019, ושהסתיימו טרם המועד האחרון להגשת הצעות במכרז.

"תכניות" כהגדרתן להלן: תכניות המקנות ידע, תיאוריות, מודלים וכלים ניהוליים ואקטואליים המבוססים על מחקר וניסיון אקדמי.

### 4. תנאים נוספים למתן השירותים על פי המכרז:

- 4.1. קיומם של כל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 ולרבות האישורים הבאים:
  - 4.1.1. תצהיר מאומת על ידי עורך דין בדבר היעדר הרשעות בעברות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א-1991 ולפי חוק שכר מינימום, תשמ"ז-1987, בהתאם לנוסח המצורף כנספח "תצהיר בדבר היעדר הרשעות בגין העסקת עובדים זרים ושכר מינימום".
  - 4.1.2. אישור פקיד מורשה, רואה חשבון או יועץ מס, המעיד כי המציע מנהל פנקסי חשבונות על פי פקודת מס הכנסה [נוסח חדש] וחוק מס ערך מוסף, תשל"ו-1975 או שהוא פטור מלנהלם ושהוא נוהג לדווח לפקיד שומה על הכנסותיו וכן מדווח למנהל מס ערך מוסף על עסקאות שמוטל עליהן מס לפי חוק מס ערך מוסף.
  - 4.1.3. תצהיר המאומת על ידי עורך דין בדבר העסקת עובדים עם מוגבלות בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים (תיקון מספר 10 והוראת שעה), התשע"ו-2016 ולחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998, בהתאם לנוסח המצורף כנספח "תצהיר בדבר העסקת אנשים עם מוגבלות".
- 4.2. **משטרת ישראל תהא רשאית להחליט כי הוצאת אישורים תקפים תתבצע על ידי המציעים באופן ממוחשב מאתר האינטרנט של רשות המיסים או באופן מקוון באמצעות מערכות המידע של רשות המיסים לגבי מציעים המחוברים למערכות אלה או על ידי עורך המכרז באופן ממוחשב מאתר האינטרנט.**

#### 4.3 רישיונות ונציגות:

המציע שיקבע כזוכה במכרז יחזיק את הרישיונות הנדרשים במסמכי המכרז כשהם בתוקף לאורך כל תקופת ההתקשרות במכרז. הנ"ל יחול גם לגבי אישור נציגות של מציע המייצג יצרן מחו"ל.

#### 4.4 אישורים תעסוקתיים:

4.4.1 תנאי לתחילת ההתקשרות על פומכרז זה הוא קבלת אישורים תעסוקתיים מגורמי משטרת ישראל המוסמכים לכך ברמת הסודיות הנדרשת. הזוכה מתחייב לדאוג לכך שכל מי שיועסק מטעמו למתן השירותים נשוא המכרז, יהא מצויד באישור כאמור מראש ובכתב.

4.4.2 לשם קבלת האישור, יעביר הזוכה לנציג משטרת ישראל (מזמין השירות), רשימה שמית ומספר תעודת הזהות של העובדים ו/או הגופים שיהיו קשורים מטעמו במתן השירותים במסגרת מכרז זה ויעדכן את הרשימה בכל עת בה יחולו שינויים.

4.4.3 הזוכה מתחייב להעביר לנציג משטרת ישראל את הסכמת העובדים ו/או הגופים בכתב לעריכת בדיקת ביטחון שדה ולעיון במרשם הפלילי. ההסכמה תינתן על גבי טופס הצהרה על שמירת סודיות, בהתאם לנוסח המצורף בנספח "הצהרה בדבר שמירת סודיות".

4.4.4 הזוכה מתחייב להחתיים את כל העובדים מטעמו על כתב התחייבות להיעדר ניגוד עניינים, בהתאם לנוסח המצורף בנספח "התחייבות להיעדר ניגוד עניינים (של עובדי הספק)".

4.4.5 למען הסר ספק, מודגש כי משטרת ישראל תהא רשאית מטעמים ביטחוניים ו/או פליליים, למנוע מהזוכה העסקת עובד כלשהו למתן השירותים במסגרת מכרז זה.

#### 5. לוחות זמנים למכרז:

נושא	תאריך	עד השעה
המועד האחרון להפניית שאלות הבהרה ובקשות לשינויים	18.10.2020	16:00
המועד האחרון להגשת הצעות	25.10.2020	16:00

5.1 משטרת ישראל שומרת לעצמה את שיקול דעתה הבלעדי לשינוי ו/או דחיית מועד כלשהו מהמועדים האמורים ולמי מהמציעים לא תעמוד כל טענה ו/או דרישה בקשר לשינוי ו/או הדחייה כאמור.

#### 5.2 שאלות והבהרות:

5.2.1 שאלות הבהרה הנוגעות למסמכי המכרז, יופנו בכתב בלבד לעורכת המכרז.

5.2.2 סבר המציע כי יש פגם ו/או ליקוי ו/או אי בהירות ו/או חסר, ו/או סתירה ו/או שגיאה ו/או אי התאמה וכו' במסמכי המכרז ואל מול כל דין, תקנה צו וכו', או שיתגלה ספק כלשהו בקשר למובן המדויק של סעיף או פרט כלשהו בקשר עם המכרז וההתקשרות מכוחו, חובה עליו להודיע על כך בכתב לעורכת המכרז ככל הניתן לפני המועד האחרון להפניית שאלות הבהרה ובקשות לשינויים. לא עשה כן, יחשב הדבר כוויתור על כל נזק ו/או הוצאה שייגרמו או עלולים להיגרם למציע כתוצאה מכך והוא לא

יהא רשאי לתובעם או לדרוש שיפוי בגינם ממשטרת ישראל, בין אם זכה במכרז ובין אם לאו.

5.2.3 הפניה תכלול את שם המכרז, מספר המכרז, המסמך הרלוונטי, מספר הסעיף במסמך אליו מתייחסת השאלה, פירוט השאלה/ההבהרה, פרטי השואל, מספר טלפון, מספר פקס וכתובת דוא"ל.

5.2.4 שאלות המציעים תוגשנה עד למועד המצויין בסעיף "לוחות זמנים למכרז", לעורך המכרז בדוא"ל בקובץ אקסל במבנה הבא:

מס"ד	מספר מסמך	מספר עמוד	מספר סעיף / פרק	שאלה

5.2.5 מענה לשאלות/בקשות ההבהרה יפורסמו באתר האינטרנט של מינהל הרכש הממשלתי ויש לראותן כחלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.

5.3 למען הסר ספק, מובהר ומודגש כי תנאי המכרז וההבהרות והעדכונים בכתב הנם הקובעים הבלעדיים ואין במתן מענה בע"פ כדי לשנותם ו/או להוסיף עליהם.

5.4 משטרת ישראל רשאית לעשות שינויים ו/או תיקונים ו/או עדכונים במסמכי המכרז טרם המועד להגשת הצעות והם מחייבים כל מציע ויהוו חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.

5.5 באחריות המציע להתעדכן באופן שוטף אחר הודעות משטרת ישראל, ככל שיהיו כאלה, באתר האינטרנט של מינהל הרכש הממשלתי בכתובת [www.mr.gov.il](http://www.mr.gov.il) באמצעות הקישור למכרז זה.

## פרק ב' – ההליך התחרותי

### 6. הגשת הצעה למכרז:

- 6.1. המציע יגיש את הצעתו על כל נספחיה, לרבות המפרט וכל המסמכים והאישורים הנדרשים על פי סעיף "מסמכים ואישורים שיש לצרף להצעה".
- 6.2. **חתימת המציע על גבי מסמכי המכרז:**
  - 6.2.1. בכל מקום בו נדרשת חתימת המציע יחתום המציע באמצעות מורשה חתימה מטעמו.
  - 6.2.2. המציע יחתום את שמו בראשי תיבות בתחתית כל עמוד במסמכי המכרז, למעט הנספחים בהם נדרשת חתימתו המלאה.
- 6.3. ההצעה על נספחיה, האישורים והמסמכים הנוספים הנדרשים על פי מכרז זה, יונחו אישית על ידי המציע או מי שהסמיכו לכך, במעטפה סגורה ללא פרטי זיהוי המציע, בתיבת המכרזים המתאימה הממוקמת בחדר "תיבות מכרזים" בסמוך לכניסה למחלקת הרכישות והמכירות, בקומה 1 במטה הארצי רמלה, ברחוב בעלי המלאכה 41 רמלה. על המעטפה יש לרשום בכתב ברור את נושא ומספר המכרז.
- 6.4. חדר "תיבות המכרזים" יהיה פתוח בימים ראשון עד חמישי (למעט ערבי חג, חג, ימי שבתון וימי חול המועד) בשעות 08:00 - 17:00.
- 6.5. המציע יצמיד על הצד החיצוני של המעטפה (או האריזה) מעטפה נוספת סגורה היטב, ללא ציון פרטי המציע ובתוכה יופיעו שם המציע ופרטי איש קשר מטעמו (שם, מספר טלפון וכתובת) לשם החזרת ההצעה במקרה הצורך.
- 6.6. אין לשלוח את ההצעה בדואר או פקס אלא להניחה פיזית כאמור לעיל בתיבת המכרזים של מכרז זה עד למועד האחרון להגשת ההצעות.
- 6.7. **כללים בנוגע להגשת הצעה:**
  - 6.7.1. מומלץ למציעים לבדוק טרם הגשת הצעתם את העלויות הכרוכות בקיום הביטוחים כלשונם. לאחר המועד האחרון להגשת הצעות לא יתקבלו כל הסתייגויות או בקשות לשינוי תנאי הביטוח.
  - 6.7.2. הצעת המציע תיחשב כזו שניתנה לאחר שעיין ובדק את תנאי המכרז וכל יתר מסמכיו, קיבל תשובות לשאלותיו, הבין את מהות השירותים המתבקשים והסכים להם ויהא מנוע מלהעלות כל טענה כי לא ידע ו/או לא הבין פרט ו/או תנאי כלשהו של ההזמנה לקבלת הצעות על כל פרטיה וחלקיה.
  - 6.7.3. התמורה תשולם בתוספת מע"מ כדין בשיעור 17%. כל שינוי בשיעור המע"מ יגרור התאמת התמורה בהתאם לשיעור המע"מ העדכני.
  - 6.7.4. הגשת הצעה על פי תנאי מכרז זה תהא בתוקף למשך 90 יום מהמועד האחרון להגשת ההצעות. תוקף ההצעות המוגשות למכרז ניתן להארכה ב-60 ימים נוספים בהסכמת הצדדים.

## 6.8. איסור הוספת הסתייגויות והתניות להצעה :

6.8.1. אין להתנות על תנאי המכרז. כמו כן, אין לעשות כל שינוי בניסוח מסמכי המכרז ואין לרשום כל הסתייגות ביחס לדרישות מסמכי המכרז, בין על ידי תוספת בגוף המסמכים ו/או במכתב לוואי או בכל דרך אחרת. **התניות ו/או הסתייגויות מעין אלה, עלולות לגרום לפסילת ההצעה.** מציע המעוניין להביע הסתייגות כלשהיא ו/או לבצע שינוי במסמכי המכרז, יפנה בקשתו בכתב לעורך המכרז עד המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה.

## 6.9. סודות מסחריים וזכות עיון בהצעות :

- 6.9.1. הצעת המציע תיחשב כאילו ניתנה ללא כל סוד מסחרי או סוד מקצועי והמציע ער לכך כי אם ייקבע כזוכה, תועמד הצעתו לעיונם של המשתתפים במכרז.
- 6.9.2. רצה המציע למנוע עיון בחלקים של הצעתו בשל טענה לסוד מסחרי או סוד מקצועי, יציין בדף נפרד את החלקים כאמור תוך מתן נימוקים לטענתו בדבר היות החלקים כאמור בגדר סוד מקצועי. ההחלטה הסופית בדבר מניעת העיון בחלקים מהצעת הזוכה, נתונה בכל מקרה לשיקול דעתה של ועדת המכרזים. מחירי ההצעה בכל מקרה, לא ייחשבו כסוד מסחרי או סוד מקצועי.
- 6.9.3. מודגש כי מציע אשר ביקש כי עניין ו/או חלק בהצעתו ייחשב סוד מסחרי או סוד מקצועי, יהא מנוע מלעין באותו העניין ו/או בחלק מההצעה הרלוונטי המופיע בהצעת מציעים אחרים, וזאת ללא תלות בהחלטת ועדת המכרזים בבקשתו לחיסיון.
- 6.9.4. ועדת המכרזים לא תדון בבקשה למניעת עיון בהצעת מציע בטענה של סוד מסחרי או סוד מקצועי אם היא אינה מנומקת ו/או בשל סימון גורף בהצעה.
- 6.9.5. מסמכי המכרז הם קניינה הרוחני של משטרת ישראל אשר מועבר למציע לצורך הגשת הצעה בלבד. אין לעשות בהם שימוש שלא לצורך הגשת ההצעה.

## 7. מסמכים ואישורים שיש לצרף להצעה :

- 7.1. **נספח א'** – התחייבויות והצהרות המציע.
- 7.2. **נספח א'1** – אישור מורשה חתימה. במידה והמציע הנו תאגיד, יצרף אישור רו"ח או עו"ד בדבר זכויות החתימה בתאגיד.
- 7.3. **נספח א'2** – תצהיר בדבר אי תיאום מכרז.
- 7.4. **להוכחת עמידת המציע בתנאים המוקדמים :**
- 7.4.1. **על המציע לצרף להצעתו אישור מוסד** – אישור בדבר היות המציע מוסד אקדמי מוכר להשכלה גבוהה בהתאם לחוק המועצה להשכלה גבוהה, התשי"ח 1957 בהתאם לסעיף 3.1 לעיל.
- 7.4.2. **נספח ג'1** – הצהרת המציע על עמידתו בתנאים המוקדמים בהתאם לסעיף 3 לעיל.
- 7.5. **נספח ג'2** – פירוט ניסיון המציע. המציע יצרף להצעתו את נספח ג'2 וימלא את הטבלה המפרטת את רשימת הגופים/מוסדות עימם עבד בעבר, תקופת אספקת השירות, שמות אנשי קשר באותם גופים/מוסדות ומספרי טלפון של אנשי הקשר.
- 7.6. **אישורים ותצהירים הנדרשים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 ביניהם :**
- 7.6.1. אישור לצורך ניכוי מס מטעם אגף מס הכנסה תקף למועד הגשת ההצעה.
- 7.6.2. אישור על ניהול פנקסי חשבונות ורשומות.

- 7.6.3. **נספח ד'** – תצהיר בדבר היעדר הרשעות בגין העסקת עובדים זרים ושכר מינימום כנדרש לפי החוק הנ"ל.
- 7.6.4. **נספח ה'** – תצהיר בדבר העסקת אנשים עם מוגבלות.
- 7.7. **נספח ו'** – תצהיר של המציע או מנהלו, מאומת על ידי עורך דין, כי לא מתנהלות תביעות נגד המציע שעלולות לפגוע בתפקודו ככל שיזכה במכרז וכן כי אינו נמצא בהליכי פשיטת רגל ו/או פירוק שעלולים לפגוע בתפקודו ככל שיזכה במכרז.
- 7.8. **נספח ז'** – הצהרה בדבר שמירת סודיות.
- 7.9. **נספח ח'** – תצהיר והתחייבות המציע כי אינו מצוי במצב של ניגוד עניינים ו/או חשש סביר לניגוד עניינים בין ביצוע השירותים נשוא מכרז זה ובין עניינים אחרים שלו או תפקידים אחרים שהוא ממלא.
- 7.10. **נספח ט'** – דרישות הביטוח במכרז. קיום פוליסת הביטוח בהתאם לדרישות המכרז והמפרט אינו חל על המציעים, אלא על הזוכה שייקבע במכרז בלבד. על המציע לחתום על נספח זה כראיה לעיונו לשם היערכות והתחייבות לעמידה בדרישות הביטוח בתנאי שיזכה במכרז.
- 7.11. **במידה והמציע הנו מלכ"ר** – יוגש אישור של רשות המיסים על סיווג פעילותו במסגרת המכרז לעניין פטור/חובה של תשלום המע"מ.
- 7.12. **במידה והמציע הנו תאגיד** – יוגש נסח חברה/שותפות עדכני (הניתן להפקה דרך אתר האינטרנט של רשות התאגידים). מובהר בזאת כי ועדת המכרזים תוודא כי אין חובות אגרה שנתית לשנים שקדמו לשנה בה מוגשת ההצעה.
- 7.13. **עסק בשליטת אישה** – במידה והמציע הנו עסק בו המחזיקה בשליטה היא אישה, כאמור בסעיף 2.ב. לחוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992, וברצונו לקבל את ההעדפה לפי חוק זה, יצרף המציע אישור רו"ח ותצהיר המחזיקה בשליטה כנדרש בחוק הנ"ל.
- 7.14. **למרות החובה לצרף את כל האישורים והמסמכים במצורף להצעה, ועדת המכרזים תהא רשאית לאפשר למציע להשלים את המצאתם (למעט נספח א' – התחייבויות והצהרות המציע), בפרק הזמן אשר ייקבע, וזאת, כל עוד עולה בבירור כי האישורים ו/או המסמכים הנ"ל, היו קיימים ובעלי תוקף במועד הגשת ההצעה כנדרש בתנאי המכרז.**
- 7.15. כל נספחי המכרז יוגשו ללא כל שינוי ובהתאם לנוסח המצ"ב.

## 8. בדיקות מקדימות:

- 8.1. משטרת ישראל שומרת לעצמה את הזכות:
- 8.1.1. לדרוש מהמציעים להגיש לה תוך שבוע ממועד בקשתה, אישורים שונים המעידים על כל מידע כלכלי/טכני/כספי או אחר, המאמת את דרישות מסמכי המכרז והצעותיהם.
- 8.1.2. לפנות ללקוחות המציע לשם קבלת חוות דעת, ותהא רשאית שלא להתקשר עם מציע אשר חוות הדעת לגביו לא הניחה את דעתה.
- 8.1.3. לבדוק את יכולת המציע לעמוד בדרישות מסמכי המכרז והמפרט לרבות בדיקות דוגמאות, ביקור במפעל יצרן/ספק הפריטים ו/או במרכז הלוגיסטי של המציע, על מנת לעמוד על טיב הפריטים ואיכותם בהתאמה לדרישות משטרת ישראל.
- 8.1.4. לפסול הצעות במקרה של חוסר שביעות רצון מאופן ביצוע התקשרות ו/או מרמת השירותים אותם סיפק בעבר המציע ו/או במקרה בו לא סיפק את האישורים הנדרשים על ידי משטרת ישראל במועדים שנקבעו לכך, וזאת מבלי לגרוע מזכות

משטרת ישראל לסעד כלשהו כלפי המציע על פי הוראות מסמכי מכרז זה ו/או על פי הוראות כל דין.

## 9. אופן קביעת הזוכה:

### 9.1. במכרז זה יקבעו מספר זוכי מסגרת, ללא הגבלה, בכפוף למפורט להלן:

9.1.1. שלב א – בדיקת עמידת המציע בתנאי הסף.

9.1.2. שלב ב – בדיקת איכות ההצעות.

9.1.3. שלב ג – קביעת זוכי המסגרת במכרז.

### 9.2. שלב ראשון בדיקת תנאי הסף:

9.2.1. בשלב זה יפתחו כל המעטפות אשר התקבלו עד למועד אחרון להגשת הצעות.

9.2.2. תיבדק עמידת המציעים בכל תנאי הסף הנדרשים כהגדרתם בסעיף "תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז".

9.2.3. הצעה שלא תעמוד באחד או יותר מתנאי הסף תיפסל. ההצעות שיעמדו בכל תנאי הסף יעברו לשלב השני.

### 9.3. שלב שני בדיקת איכות ההצעות וקביעת ציון איכות (Q<sub>1-4</sub>):

9.3.1. ציון האיכות יהווה 100% מהציון הסופי.

9.3.2. ניקוד האיכות בהתאם לאמות המידה המפורטות להלן יתבסס על הנתונים כפי שיוצגו על ידי המציעים בהתאם למסמכי המכרז. אמות מידה אלו יהוו בסיס בידי משטרת ישראל להשוואה בין איכות ההצעות וכן, קנה מידה לבחירת ההצעות האיכותיות ביותר באופן המקנה את מירב היתרונות למשטרת ישראל והכל בכפוף לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 ולהוראות התכ"ם (תקנות כספים ומשק) אשר קובע החשב הכללי באוצר.

### 9.3.3. להלן פירוט אמות המידה לניקוד האיכות:

סימון	תיאור אמת המידה לאיכות	ניקוד
Q1	ניסיון המציע במספר תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה	עד 30 נקודות
Q2	ניסיון המציע במתן השירות לגופים ציבוריים ממשלתיים ו/או בטחוניים	עד 10 נקודות
Q3	שביעות רצון לקוחות המציע	עד 25 נקודות
Q4	התרשמות מהתאמת המציע לתפקיד על פי ראיון	עד 35 נקודות
<b>סך כל הנקודות שניתן לקבל בניקוד האיכות</b>		<b>עד 100 נקודות</b>

9.3.4. ניסיון המציע במספר תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה (עד 30 נקודות) – Q1:

9.3.4.1. ניקוד ניסיון המציע במתן השירות המבוקש יקבע בהתאם לנספח "הצהרת

המציע על נתוני איכות" ובהתאם לאישורים ומסמכים אשר מעידים על

ניסיונו ועל פי המדדים הבאים:

ניקוד	ניסיון המציע במספר תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה
10 נקודות	ניסיון של 3 (כולל) תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה
20 נקודות	ניסיון של 4 עד 5 (כולל) תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה
30 נקודות	ניסיון של מעל 6 תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה
30 נקודות	סך כל הנקודות שניתן לקבל

9.3.5. ניסיון המציע במתן השירות לגופים ציבוריים ממשלתיים ו/או בטחוניים (עד 10

נקודות) – Q2:

9.3.5.1. ניקוד ניסיון המציע במתן השירות המבוקש מול גופים ציבוריים

ממשלתיים ו/או בטחוניים יקבע בהתאם לנספח "הצהרת המציע על נתוני

איכות".

9.3.5.2. "גוף ציבורי" כהגדרתו להלן: משרדי ממשלה ומוסדות מדינה אחרים,

רשות מקומית, גוף אחר הממלא תפקידים ציבוריים על פי דין.

ניקוד	ניסיון המציע במתן השירות לגופים ציבוריים ממשלתיים ו/או בטחוניים
3 נקודות	ניסיון של 3 עד 5 שנים (כולל)
6 נקודות	ניסיון של 6 עד 8 שנים (כולל)
10 נקודות	ניסיון של מעל 9 שנים
10 נקודות	סך כל הנקודות שניתן לקבל

9.3.6. שביעות רצון לקוחות המציע (25 נקודות) – Q3:

9.3.6.1. לצורך מתן הניקוד תתבצע פנייה של משטרת ישראל לעד שלושה לקוחות

(על פי בחירת משטרת ישראל) אותם ציין המציע על גבי נספח "פירוט

ניסיון המציע".

9.3.6.2. לצורך מתן הניקוד ילקחו בחשבון המדדים הבאים:

ניקוד	תיאור מדד שביעות הרצון
עד 5 נקודות	מקצועיות הצוות המלווה את ההכשרה
עד 5 נקודות	שירותיות ושיתוף פעולה
עד 5 נקודות	עמידה בל"ז של התוכנית
עד 5 נקודות	יצירתיות ומתן פתרונות לבעיות
עד 5 נקודות	שביעות רצון כללית
עד 25 נקודות	סך כל הנקודות שניתן לקבל

9.3.6.3 . לכל מדד יינתן ניקוד על ידי נציג משטרת ישראל על ציר שבין 0-5 :

( 0%=0 , 20%=1 , 40%=2 , 60%=3 , 80%=4 , 100%=5 )

0- לחלוטין לא משביע רצון.

1- לא משביע רצון.

2- משביע רצון במידה מועטה.

3- משביע רצון במידה בינונית.

4- משביע רצון במידה רבה.

5- משביע רצון במידה גבוהה מאוד.

9.3.6.4 . בסיכום כל הציונים שיתקבלו לכל מדד, יבוצע ממוצע משוקלל לכל מבחני

שביעות הרצון של לקוחות המציע, אשר ישקף את הציון של כל מציע.

9.3.7 . **התאמת המציע לתפקיד על פי התרשמות בראיון (35 נקודות) – Q4 :**

9.3.7.1 . נציג מטעם המציע יוזמן לראיון בפני צוות המורכב מנציגי משטרת ישראל

ובראשות ראש המרכז לפיתוח מנהיגות. בנוסף, ימנה הצוות את המעריכים

הבאים : ראש ענף מנהיגות בכירים וראש חוליית מחקר וניהול ידע.

9.3.7.2 . על אף האמור לעיל, רשאית משטרת ישראל להחליף את אחד מחברי

הצוות המראיין על פי שיקול דעתה.

9.3.7.3 . הזמן המוקצב לראיון לא יעלה על 60 דקות.

9.3.7.4 . יש להגיע לראיון עם תיק עבודות המציג את פירוט התוכניות השונות כפי

שבוצעו ללקוחות המפורטים בנספח "פירוט ניסיון המציע".

9.3.7.5 . במסגרת הראיון יקבלו ביטוי המדדים הבאים :

ניקוד	מדד
עד 7 נקודות	הפגנת ידע ומקצועיות בנושאי פיתוח מנהיגות למנהלים בכירים
עד 7 נקודות	מידת התאמת תוכניות המציע לצורכי הארגון
עד 7 נקודות	מידת החדשנות ורלוונטיות תוכניות המציע
עד 7 נקודות	הבנת מהות השירותים הנדרשים ויכולת לגלות גמישות בהתאם למאפייני הארגון
עד 7 נקודות	התרשמות כללית
עד 35 נקודות	סך כל הנקודות שניתן לקבל

9.4. **שלב שלישי קביעת זוכי מכרז המסגרת (T):**

9.4.1. בשלב זה תבוצע ביחס לכל הצעה סכימה של הניקוד שהתקבל באמות המידה השונות

(להלן "ההצעה המשוקללת") כמתואר להלן:  $T=(Q1+Q2+ Q3+Q4)$ .

9.4.2. **כל הצעה משוקללת (T) שתעמוד בתנאי המכרז והמפרט ושקיבלה ניקוד איכות**

**מינימאלי כולל הגבוה ו/או שווה ל- 60 נקודות ( $T=Q_{1-4} \geq 60$ ), תיקבע על ידי ועדת**

**המכרזים של משטרת ישראל כזוכת מכרז מסגרת.**

9.4.3. במקרה ובסיום בדיקת האיכות תיוותר רק הצעה משוקללת אחת העומדת בניקוד

האיכות המינימאלי, רשאית משטרת ישראל לקבוע גם את ההצעה המשוקללת

הבאה בתור כזוכת מכרז מסגרת.

9.5. ועדת המכרזים של משטרת ישראל, תהא רשאית שלא להתחשב בהסתייגות של מציע מתנאי

המכרז. החליטה הוועדה לעשות כן, והצעת המציע מתאימה לתנאי המכרז, הוועדה תהא

רשאית לקבוע אותו כזוכה בתנאי שיסיר את הסתייגותו תוך הזמן שתקבע הוועדה ויאשר את

התחייבותו לעמוד בכל תנאי המכרז.

## פרק ג' – אופן ותנאי ההתקשרות

### 10. אופן ביצוע ההתקשרות:

#### 10.1. אופן בחירת הזוכה למתן השירות במהלך תקופת ההתקשרות:

- 10.1.1. במהלך תקופת ההתקשרות תפנה משטרת ישראל לזוכי מכרז המסגרת בבקשה לקבלת הצעת מחיר (להלן: "הפניה הפרטנית").
- 10.1.2. הצעות המחיר יהיו לרכישת שירותי עריכת ימי עיון בנושא מכרז זה.
- 10.1.3. **אופן ביצוע הפנייה הפרטנית:**
- 10.1.3.1. רכש בהיקף של עד 50 אש"ח – תתבצע פנייה לכל זוכי מכרז המסגרת על ידי היחידה הרלוונטית.
- 10.1.3.2. רכש בהיקף של מעל 50 אש"ח – תתבצע פנייה לכל זוכי מכרז המסגרת על ידי מחלקת הרכישות והמכירות ובאישור ועדת המכרזים.
- 10.1.4. כל פנייה פרטנית תתבסס על תנאי מכרז זה ובהתאם לשינויים המתחייבים, ככל ויהיו, וכפי שיפורסמו בפנייה הפרטנית.
- 10.1.5. משטרת ישראל רשאית להחליט, על פי שיקול דעתה בלבד, לבצע פנייה פרטנית באמצעים שונים וללא קשר להיקף הרכש הצפוי.
- 10.2. הזוכה מתחייב, אם יידרש לכך על ידי משטרת ישראל, להתקשר עמה תוך 14 יום בהתקשרות שתנאיה יהיו כמפורט במסמכי מכרז זה. לא קיים הזוכה התחייבותו כאמור לעיל, משטרת ישראל תהא רשאית לדרוש על פי שיקול דעתה הבלעדי סכום של עד 35,000 ₪ כפיצויים קבועים ומוערכים מראש, בנוסף לזכותה לכל סעד נוסף על פי כל דין בגין הפרת התחייבותו.
- 10.3. הזוכה מתחייב לעבוד בשיתוף פעולה מלא עם משטרת ישראל ונציגיה ולבצע את הנחיות משטרת ישראל כפי שיינתנו מעת לעת, בכפוף להוראות מכרז זה.
- 10.4. הזוכה מתחייב לבצע את העבודה לשביעות רצונה המלא של משטרת ישראל.

### 11. אומדן ההתקשרות נשוא המכרז:

#### 11.1. לנוחות המציעים להלן היקף הרכש שביצעה משטרת ישראל בשלוש השנים האחרונות:

- 11.1.1. בכל אחת מהשנים 2017 עד 2019 (כולל) נרכשו שירותים בהיקף של בין 24 עד 32 ימי עיון שנתיים, כחלק מהכשרת פיתוח מנהיגות לבכירים, בהתאם לפירוט להלן:

סוג האוכלוסיה	כמות ימי העיון השנתית
סנ"צים	5 - 6
נצ"מים	5 - 6
תנ"צים	2 - 4
פורום סגנים	6 - 8
פורום ספ"כ	6 - 8

- 11.2. יובהר כי הכמויות המפורטים לעיל נמסרים לצורך מתן אינדיקציה בלבד ונועדו להקטנת חוסר ודאות המציעים ואין בהם כדי לחייב את משטרת ישראל לרכש בהיקף כלשהו.

- 11.3. יובהר כי השירותים שיוזמנו בפועל יהיו בהתאם לצורכי משטרת ישראל כפי שישתנו מעת לעת ויהיו על סמך הזמנות רכש שיאושרו על ידי מורשי חתימה ממשטרת ישראל.
- 11.4. מובהר כי הכמויות המצוינות במסמכי המכרז הן לצורך שקלול ההצעות בלבד ואין בהן שום התחייבות מצד משטרת ישראל להזמנת טובין ו/או שירותים בהיקף כלשהו והתשלום יבוצע על פי הכמויות בפועל.
- 11.5. **המשרד לביטחון פנים על כל גופיו, רשאים להתקשר על פי תוצאות מכרז זה וכל תנאיו.**
- 11.6. משטרת ישראל והמשרד לביטחון פנים על כל גופיו בנפרד, רשאים להרחיב את היקף וסוגי השירותים נשוא מכרז זה, הקשורים באופן ישיר ומשלימים את המכרז. המחיר עבור השירותים הנוספים יקבע על פי תנאי המכרז ו/או במו"מ בין הצדדים ובלבד שסה"כ התמורה הנוספת לא תעלה על 20% מערך ההתקשרות הכולל של כל גוף לחוד ולא במצטבר. דהיינו, כל גוף רשאי לבצע הרחבה כאמור בסעיף זה בהיקף של עד 20% ביחס להיקף ההתקשרות שלו.
- 11.7. ההתקשרות על פי מכרז זה תיעשה בכפוף לאפשרויות המימון של משטרת ישראל ו/או לאפשרויותיה התקציביות. מוסכם כי לזוכה לא תהא כל טענה בגין אי מימוש ההתקשרות כולה או בחלקה מחמת מגבלות מימון ו/או תקציב.

## 12. תקופת ההתקשרות:

- 12.1. תקופת ההתקשרות תהא למשך 12 חודשים החל ממועד קביעת זוכה (להלן: "תקופת ההתקשרות הראשונה"). הזוכה מתחייב לעמוד בכל התחייבויותיו כקבוע במסמכי המכרז ונספחיו ובהצעתו, לכל הפחות לאורך כל תקופת ההתקשרות, ולרבות בתקופות האופציה. תקופת ההתקשרות הינה בהתאם לקבוע במכרז, בתוספת תקופות האופציה, ככל שיאושרו.
- 12.2. ההתקשרות תהא כפופה לתקופת ניסיון במהלך 9 החודשים הראשונים של מתן השרות ו/או אספקת המוצרים (להלן: "תקופת הניסיון"), במהלכה יבחנו המוצרים ו/או השירותים אותם יספק הזוכה ושאר מילוי התחייבויותיו על פי התנאים שנקבעו במסמכי המכרז. **מילוי התחייבויות הזוכה באופן מלא, מהווה תנאי מתלה למימוש סופי של ההתקשרות.** משטרת ישראל שומרת לעצמה את הזכות שלא לשכלל סופית את ההתקשרות עם הזוכה במהלך או בתום תקופת הניסיון ובמקרה זה תהא משטרת ישראל זכאית להתקשר עם הזוכה הבא אחריו ("זוכה חליפי").
- 12.3. **למשטרת ישראל שמורה האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות בשנה נוספת או בחלקה עד לשלוש שנים נוספות.** מימוש ההתקשרות, לרבות בתקופת האופציה, ייעשה בכפוף לאישור ועדת המכרזים ולמסירת הזמנה החתומה מטעם מורשה החתימה של משטרת ישראל.
- 12.4. משטרת ישראל תהא רשאית בכל עת, משיקולים תקציביים ו/או מבצעיים מיוחדים בתקופת ההתקשרות הראשונית ובתוך תקופת האופציה, מכל סיבה שהיא, להביא את ההתקשרות או חלק ממנה לידי סיום, וזאת לפני השלמת ביצועה ושלא מחמת הפרתה על ידי הזוכה, על ידי משלוח הודעת סיום לזוכה של לפחות 60 יום לפני מועד הביטול וללא מתן פיצוי כלשהו בגין כך, בכפוף לעקרונות הקבועים בסעיף זה. הזוכה יפעל מיד בהתאם להוראות הכלולות בהודעת הסיום.

**13. הפרות ותרופות:**

13.1. אמנת השירות מגדירה את רמת השירות שתתקבל מהזוכה ומי מטעמו במהלך כל תקופת ההתקשרות מכוח מכרז זה ואת הפיצויים המוסכמים אשר ישלם בגין אי עמידה ברמת השירות המוסכמת.

13.2. בכל מקרה בו הזוכה הפר ו/או לא קיים תנאי או הוראה כלשהם ממסכי המכרז ו/או לא ביצע התחייבות כלשהי על פי מסמכי המכרז, משטרת ישראל תהא רשאית לנקוט באחת או יותר מן הפעולות המפורטות להלן:

13.2.1. לקזז את סכום הפיצויים המוסכמים והמפורטים בטבלה להלן מהתמורה המגיעה לזוכה בגין מתן השירותים למשטרת ישראל וזאת מבלי לגרוע מזכות משטרת ישראל ו/או מי מטעמה לסעד כלשהו כלפי הזוכה על פי הוראות מסמכי מכרז זה ו/או על פי הוראות כל דין:

גובה הקנס	מהות
750 ₪ עבור כל ביטול פחות מ- 24 שעות טרם ההרצאה	ביטול הרצאה של מרצה ובתנאי שלא נמצאה הרצאה אחרת חלופית שאושרה מראש
1,000 ₪ עבור כל ביטול פחות מ- 12 שעות טרם ההרצאה	
150 ₪ עבור כל איחור שבין 10-20 דקות	איחור של מרצה למתן ההרצאה
500 ₪ עבור כל איחור מעל 20 דקות ובנוסף ביטול ההרצאה ללא תשלום עבורה	
1,000 ₪ עבור כל אי עמידה בתוכן או במשך	אי עמידה בתכנים ובמשכים שנקבעו, ללא קבלת אישור ממשטרת ישראל
1,000 ₪ לכל החלפה	החלפת מרצה ללא אישור משטרת ישראל
500 ₪ לכל הפרה	כל הפרה מהתכולות הנדרשות במסמך מפרט ושאינה מפורטת בטבלה זו
200 ₪ לכל יום איחור	איחור בהמצאת מסמך ביטוחי או אי שמירה על רצף ביטוחי לכל תקופת ההתקשרות לרבות בתקופות האופציה, בכלל זה הגשת נספח ביטוחי שלא על פי דרישות משטרת ישראל

מהות	גובה הקנס
איחור בהמצאת מסמכים ואישורים תקפים המתחייבים במכרז לאורך תקופת ההתקשרות ולרבות ערבות ביצוע	200 ₪ לכל יום איחור
אי הגשת חשבונית במועד	2% מסכום החשבונית לכל חודש איחור לכל חשבונית, החל מהחודש השלישי לאיחור

13.2.2. לקזז את ערך הנזק/האובדן מהתמורה המגיעה לזוכה בגין מתן השירותים למשטרת ישראל וזאת מבלי לגרוע מזכות משטרת ישראל ו/או מי מטעמה לסעד כלשהו כלפי הזוכה על פי הוראות מסמכי מכרז זה ו/או על פי הוראות כל דין.

13.2.3. לבטל את ההתקשרות עמו ו/או להשהותה. במצב האמור, משטרת ישראל תהא רשאית לבצע את השירות נשוא המכרז ו/או לקיימו בעצמה ו/או באמצעות אחרים, כל זאת על חשבון המפר, ולהשתמש במסמכים, בציווד, בחומרים ובאמצעים של הזוכה המפר לשם כך.

13.2.4. האמור יתבצע בכפוף לדיווח מהגורמים המתאימים במשטרת ישראל ולאחר שהזוכה קיבל התראה כתובה אחת מראש.

13.3. למען הסר ספק, מודגש בזאת, כי מנגנוני הפיצוי העומדים לרשות משטרת ישראל בהתאם לסעיף האמור ועל פי כל דין, בלתי תלויים זה בזה ויופעלו במקביל במקרה הצורך.

13.4. אף איחור בשימוש בזכויות משטרת ישראל ו/או אי שימוש בהן, לא ייחשבו כויתור ואף ויתור ו/או שינוי של אחד או יותר מהוראות הסכם זה לא יהיו בתוקף, אלא אם נעשו בכתב ובחתימת שני הצדדים.

13.5. הזוכה מתחייב לשאת באחריות ולפצות את משטרת ישראל ו/או מי מטעמה לשיעור רצונה המלא בגין כל נזק ו/או הפסד ו/או הוצאה ו/או אובדן מכל סוג שהוא שייגרם למשטרת ישראל ו/או למי מטעמה, כתוצאה מביצוע השרות כולו או חלקו על פי מכרז זה ו/או כתוצאה מהפרת התחייבויותיו ו/או כתוצאה ממחדל הקשור לביצוע השרות.

#### 14. זכות קיזוז:

14.1. משטרת ישראל תהא רשאית בהודעה של 10 ימים מראש, לקזז כל סכום שיגיע לה על פי מכרז זה מכל סכום שעליה לשלם לזוכה בין על פי מכרז זה ובין מכח כל עניין אחר, הכל על פי דין.

#### 15. ביטול ההתקשרות נשוא המכרז:

15.1. בכל מקרה שהזוכה הפר או לא קיים התחייבות כלשהיא על פי מכרז זה או מסמך אחר ממסמכי המכרז ולא תוקנה ההפרה תוך 10 ימים מהיום שהובא לידיעתו על כך בהתראה בכתב, משטרת ישראל תהא רשאית לבטל את ההתקשרות נשוא המכרז מבלי לפגוע בזכותה לפיצוי בגין ההפרה ו/או הנזקים שנגרמו לה ו/או למי מטעמה ולכל תרופה אחרת העומדת לרשותה על פי כל דין.

15.2. מעבר לאמור לעיל, התנהלות מבזה של הספק בעת מתן השירותים, כלפי אדם בשל גזעו, מוצאו, דתו, מקום מגוריו, גילו, מינו, נטייתו המינית או מוגבלות, תהווה עילה לביטול ההתקשרות.

15.3. מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל, משטרת ישראל תהא רשאית להפסיק את ההתקשרות נשוא המכרז ו/או לבטלה ללא צורך בהודעה מוקדמת לזוכה בהתרחש כל אחד מהמקרים הבאים:

15.3.1. אם ימונה כונס נכסים זמני או קבוע לרכוש הזוכה ו/או לעסקיו.

15.3.2. אם ימונה מפרק זמני או קבוע לזוכה.

15.3.3. אם הזוכה הפסיק לנהל את עסקיו לתקופה העולה על 7 ימים.

15.3.4. אם הזוכה יסב את המכרז כולו או מקצתו לאחר, ללא אישור מוקדם של משטרת ישראל.

15.3.5. אם נמצאו בידי משטרת ישראל הוכחות שהזוכה או אדם אחר בשמו או מטעמו נתנו או הציעו לאדם כלשהו שוחד, מענק או טובת הנאה כלשהיא בקשר לניהול המכרז וביצוע ההתקשרות מכוחו.

## 16. ערבות ביצוע:

16.1. הזוכה ידרש להמציא למשטרת ישראל ערבות בנקאית אוטונומית ובלתי מותנית אשר תהא צמודה למדד העסקה (מדד העסקה אליו יוצמדו מחירי המכרז) בגובה 5% מערך ההתקשרות בהתאם לזכייה בכל תיחור בנפרד.

16.2. הערבות מיועדת להבטחת התחייבויות הזוכה על פי מכרז זה, לרבות כיסוי נזקי והוצאות משטרת ישראל מכל סיבה שהיא בשל הפרת התחייבויותיו על פי מכרז זה ו/או הפיצויים שמשטרת ישראל זכאית להם בגין הפרה כאמור.

16.3. הערבות תהא בתוקף עד 60 יום לאחר תום כל תקופת ההתקשרות.

16.4. למשטרת ישראל שמורה הזכות, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לדרוש להקטין או להגדיל את גובה ערבות הביצוע הנדרשת במהלך תקופת ההתקשרות בהתאם לכמות השירותים ו/או המוצרים אותם יספק הזוכה.

16.5. משטרת ישראל תהא רשאית לחלט את הערבות כולה או חלקה, לפי שיקול דעתה, לאחר מתן התראה בכתב על כך לפחות 7 ימים מראש, בכל מקרה שלדעתה הפר הזוכה התחייבות מהתחייבויותיו על פי מכרז זה.

16.6. היה והערבות תחולט על ידי משטרת ישראל וההתקשרות על פי מכרז זה לא תבוטל, ימציא הזוכה ערבות ביצוע חדשה בתנאים זהים לערבות שחולטה. כל סכום שיחולט יהפוך להיות קניינה של משטרת ישראל.

16.7. גבייתה ומימושה של הערבות, כולה או חלקה, לא תהווה מניעה ממשטרת ישראל לתבוע מהזוכה כל נזקים והפסדים נוספים וכן כל סעדים נוספים ואחרים על פי מכרז זה או על פי כל דין.

## 17. הסדרי ביטוח:

- 17.1. על הזוכה בתיחור לרכוש ולקיים את כל הסדרי הביטוח המפורטים בנספח "דרישות הביטוח במכרז" לאורך כל תקופת ההתקשרות עם מדינת ישראל – משטרת ישראל והמשרד לביטחון פנים על כל גופיו (ככל שרלוונטיים), ותקופות האופציה, וכל עוד אחריותו קיימת.
- 17.2. על הזוכה בתיחור להמציא למשטרת ישראל אישור קיום ביטוחים בחתימתו, תוך 14 ימים ממועד קביעתו כזוכה בתיחור.
- 17.3. על הזוכה בתיחור להעביר למשטרת ישראל אישור קיום ביטוחים, התואם/עונה לדרישות המשטרה כפי שפורטו בנספח דרישות הביטוח במכרז.
- 17.4. מובהר, כי למשטרת ישראל שמורה הזכות להפעיל סנקציות המפורטות באמנת השירות שהוגדרה במכרז, במקרה של איחור בהמצאת אישור קיום הביטוח כנדרש.

## 18. אחריות לנזקים:

- 18.1. הזוכה יישא באחריות המוטלת על אדם/חברה, לכל נזק ולרבות נזקי גוף שייגרם על ידו, או על ידי עובדיו, או על ידי מי שפועל מטעמו המצוי במקום הרלוונטי לביצוע המכרז או במתקני משטרת ישראל או בסניפי הזוכה, לכל דבר ולכל אדם המצוי במקום הרלוונטי לביצוע המכרז או במתקני משטרת ישראל או בסניפי הזוכה (בין אם הוא עובד במשטרת ישראל או בסניפי הזוכה ובין אם לאו).
- 18.2. הזוכה יהא אחראי לכל פגיעה שתהא בעבודת משטרת ישראל, ובלבד שהנזק ארע תוך כדי או עקב ביצוע השירותים נשוא מכרז זה או בקשר אליהם, בין באופן בלעדי ובין ביחד עם גורמים נוספים, בין מתוך זדון ובין מתוך רשלנות, בין בפעולה ובין במחדל ובין בכל דרך אחרת.
- 18.3. הזוכה מחויב לתקן, להשלים ולהטיב כל נזק או אובדן באם ייגרמו כאמור לעיל - במועד הקרוב ביותר לאחר שייגרמו.
- 18.4. אין באמור לעיל כדי לגרוע מזכות משטרת ישראל לתקן את הנזק לאחר שהזוכה לא עשה כן בהקדם ולחייבו בתשלום הוצאותיה.
- 18.5. בכל מקרה בו תוגש כנגד משטרת ישראל ו/או מי מטעמה תביעה או דרישה כתוצאה מהפרת חובת האחריות כאמור, הזוכה יפעל, מיד עם דרישת משטרת ישראל להסדרתה או לביטולה ולניתוק כל קשר בין התביעה או הדרישה לבין משטרת ישראל ולהסיר כל אחריות ממשטרת ישראל, ככל שתוטל עליה כזו בכל החלטה או פס"ד של כל ערכאה שהיא, גם אם אינו חלוט.
- 18.6. הזוכה יפצה וישפה את משטרת ישראל בגין כל סכום ו/או הוצאה ו/או נזק ו/או הפסד ו/או חיוב תשלום כלשהם אשר תידרש משטרת ישראל לשלם לצד ג' או לאדם או לרשות או לגוף כלשהם, מכל סוג ועניין כתוצאה מהפרת חובת האחריות כאמור, לרבות בשל הוצאות ונזקים בגין תביעה כאמור. חויבה משטרת ישראל בתשלום בגין חיוב החל על הזוכה על פי מכרז זה, בין אם החיוב נובע מפגיעה של עובד שלו, או של צד שלישי, או מכל מקור אחר, כי אז תהא משטרת ישראל זכאית לפיצוי מלא מאת הזוכה בגובה אותו סכום ובתוספת הוצאותיה המשפטיות ושכר טרחת עו"ד שיהיו לה בקשר לתביעה בגין האמור, והזוכה יחזיר לה סכומים אלה מיד עם הגשת דרישה ובה פירוט ההוצאות שנגרמו למשטרת ישראל כאמור. משטרת ישראל מתחייבת להודיע לזוכה על כל מקרה שהיא נתבעת על פי סעיף זה.

18.7. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מתחייב הזוכה לדווח למשטרת ישראל מיד על כל נזק או אובדן שנגרמו במהלך ביצוע ההתקשרות נשוא המכרז על ידו או על ידי מי מעובדיו או מי מטעמו.

## 19. פורטל ספקים:

19.1. משטרת ישראל קבעה בהליך מכרזי את חברת "טריידאנט" (להלן: "סטורנקסט" ח.פ. 512540014) כזוכה במכרז משטרת ישראל להקמת ותפעול פורטל הספקים.

19.2. פורטל הספקים כולל משלוח המסרים/התהליכים הבאים באופן ממוחשב: הזמנות רכש, קבלת אישורי הזמנה, שליחת מסמכי קבלת טובין (תעודות משלוח) והגשת חשבוניות עם חתימה דיגיטלית.

19.3. ספקי משטרת ישראל מחוייבים להגיש את החשבוניות בשידור דיגיטלי באמצעות פורטל הספקים. בנוסף, קבלת הזמנות ממשטרת ישראל תתבצע אך ורק באמצעות פורטל הספקים ולא בדרך של משלוח פקס או דוא"ל.

19.4. בעת הגשת ההצעה, המציע ייקח בחשבון כי הנו מחוייב לעבוד בשיטת השידור הדיגיטלי באמצעות פורטל הספקים ולשאת בעלויות השימוש הכרוכות בחיבור לפורטל כמפורט להלן.

19.5. הזוכה יידרש לאפיין את הממשק לפורטל הספקים (B2B) ישירות מול חברת "סטורנקסט".

19.6. עלות השימוש בפורטל הספקים: העלות כוללת את החיבור לפורטל וקבלת תמיכה לאורך כל תקופת ההתקשרות. התמורה תשולם על ידי הזוכה ישירות לחברת "סטורנקסט" על פי התעריפים שנקבעו במכרז פורטל הספקים ובהתאם להיקפי הפעילות כדלקמן:

19.6.1. עד שתי חשבוניות בשנה - ללא עלות.

19.6.2. ספקים אשר מפיקים 3 עד 15 חשבוניות בשנה בהיקף פעילות של עד 300,000 ₪ – תשלום חודשי בסך של 10 ₪ כולל מע"מ.

19.6.3. ספקים אשר מפיקים 16 עד 100 חשבוניות בשנה או 3 עד 15 חשבוניות בשנה בהיקף העולה על 300,000 ₪ – תשלום חודשי בסך של 100 ₪ כולל מע"מ.

19.6.4. ספקים אשר מפיקים מעל 100 חשבוניות בשנה – תשלום חודשי בסך של 200 ₪ כולל מע"מ.

19.7. עם קבלת הודעת הזכייה, על הזוכה לפנות כדלהלן לחברת "סטורנקסט" לביצוע הרישום ולהתחברות לפורטל הספקים:

19.7.1. טלפון קווי – 03-9251777 (שלוחה 2), דוא"ל: [sales@storenext.co.il](mailto:sales@storenext.co.il).

19.7.2. מנהל פרויקט פורטל – 03-9251716, דוא"ל: [limorm@storenext.co.il](mailto:limorm@storenext.co.il).

## 20. אופן הגשת החשבונית ותנאי תשלום:

20.1. הזוכה יעביר למשטרת ישראל חשבונית מרכזת אחת בתחילת כל חודש באמצעות פורטל הספקים, בגין הטובין/השירותים שסיפק בחודש הקודם. על-גבי החשבונית יש לציין את מספר ההזמנה, חודש השירות, תיאור הטובין/שירות, הצמדה/זיכוי וכל פרט אחר נוסף הרלוונטי לחישוב התמורה בחשבונית.

20.2. התשלום בגין אספקת השירות נשוא המכרז, יתבצע בהתאם להוראת תכ"ס 1.4.0.3 העדכנית: "מועד התשלום הממשלתי לכלל ספקי הממשלה, למעט תשלום עבור עבודות הנדסה בנאיות, יהיה לא יאוחר מ-45 ימים מהמועד שבו הומצא החשבון למזמין".

- 20.3. במניין ימים אלה, לא תילקח בחשבון התקופה שבה הומצאו למשטרת ישראל שירותים לקויים ו/או חשבונית שגויה ו/או הומצאו שלא על פי תנאי ההתקשרות.
- 20.4. מקרה של איחור בתשלומים שנובע מאחריות משטרת ישראל בלבד, יטופל בהתאם להוראת תכ"ס 1.4.0.3: "פיגורים במועדי תשלום יישאו ריבית כמפורט בחוק". חוק לעניין סעיף זה, הוא חוק מוסר תשלומים לספקים, תשע"ז-2017.

## **21. תנאי הצמדה:**

- 21.1. המחירים הנקובים בהצעת המחיר יהיו צמודים למדד העסקה כמפורט בנספח "ההצמדה". ככל שבמועד אספקת הטובין ו/או השירות הזוכה יהא זכאי להפרשי הצמדה, עליו לדרוש הפרשים אלו ממשטרת ישראל בדרך של הוספת שורה לחשבונית הרגילה, שורת הצמדה. הזוכה לא יהא זכאי להפרשי ריבית או הצמדה כלשהם אם לא דרש אותם תוך 6 חודשים ממועד הגשת החשבונית שבגינה יידרשו תשלומים אלו.
- 21.2. במקרה בו חישוב ההצמדה יביא לתוצאה של "הצמדה שלילית" (דהיינו – המדד הידוע נמוך ממדד הבסיס), הזוכה יגיש שורת "חשבונית זיכוי" בגין הפרשי הריבית או ההצמדה השליליים, מיד עם קיומה של הזכאות כאמור.
- 21.3. במידה ויבוצעו במסגרת המכרז הרחבות ו/או תיחורים לגביהם תתקבל מהזוכה הצעת מחיר שאינה כלולה בטופס הצעת המחיר המקורי, תחול הצמדת המחירים ביחס לאותם פריטים בהתאם לנספח ההצמדה המצ"ב, כאשר יום הבסיס על פי אותו נספח יהא היום בו הוגשה הצעת מחיר בגין ההרחבה ו/או התיחור.
- 21.4. במידה והזוכה יהא זכאי לתשלומים כלשהם ממשטרת ישראל והוא לא העביר ערבות בנקאית לביצוע כנדרש, משטרת ישראל תהא רשאית לעכב את התשלומים האמורים עד גובה ערבות הביצוע עד למועד העברתה.

## **22. התמורה:**

- 22.1. התמורה תשולם לזוכה בהתאם למחיר המוצע בטופס הצעת המחיר במסגרת התיחור בתוספת מע"מ כדין (במידת הצורך) ובהתאם לקבלת השירותים בפועל ובכפוף לאישור נציג משטרת ישראל.

## **23. סיום ההתקשרות נשוא המכרז:**

- 23.1. הובאה ההתקשרות לידי גמר בנסיבות כלשהן לפי דרישת משטרת ישראל או מכל סיבה אחרת, או שסיים הזוכה את התחייבויותיו בהתקשרות נשוא המכרז, ימסור הזוכה לנציג משטרת ישראל את המסמכים המקוריים ואת ההעתקים של כל המשובים, הדו"חות, המסמכים, הממצאים וכל המסמכים האחרים אשר ברשותו, בקשר עם מכרז זה, בתוספת הצהרה בכתב, שלא נותרו ברשותו או ברשות אדם כלשהו מטעמו כל מסמך במקור או בהעתק.

## 24. תנאים כללים

### 24.1. כוח אדם מקצועי:

24.1.1. הזוכה מתחייב לבצע את העבודה על כל השלבים והחלקים הכרוכים בה בצורה תקינה העונה על דרישות מסמכי המכרז ולבצע את ההתחייבויות המפורטות על פי לוח הזמנים ברמה מקצועית גבוהה, באמצעות כח אדם מקצועי ותוך שימוש בציוד מתאים.

24.1.2. הזוכה מצהיר כי יש לו הכושר, הזכויות, היכולת, המיומנות, הידע המקצועי, הציוד, העזרים, כח האדם המקצועי והאישורים הפורמליים המעידים על הכשרתו והסמכתו לרבות כל ההיתרים ו/או הרישיונות ו/או רישום בפנקס כמתחייב על פי כל דין, ליתן השירות על פי מכרז זה על נספחיו.

24.1.3. הזוכה מתחייב כי כל האנשים שיופעלו מטעמו במכרז זה יהיו בעלי תעודות מקצועיות, רישיונות, רישומים והסמכות כנדרש על פי כל דין ו/או במכרז זה על נספחיו, ויהיו מיומנים, מקצועיים ומתורגלים במתן השירותים הנדרשים.

### 24.2. נציגות

24.2.1. הזוכה ימנה נציג בכיר אשר יהא אחראי על ניהול וביצוע העבודות נשוא מכרז זה ובעל אחריות כוללת על כל נציגי הזוכה (להלן: "הנציג הבכיר") ובעל הסמכות מטעם הזוכה להחליט בכל הנושאים הדורשים הכרעה לצורך מילוי הוראות מכרז זה, בכפוף לפיקוח והנחיית נציגים רלוונטיים.

24.2.2. מבלי לגרוע מהאמור בסעיף "אישורים תעסוקתיים", שמות נציגי הזוכה (הקשורים מטעם הזוכה במתן השירותים במסגרת התקשרות זו) והנציג הבכיר, יועברו בכתב לאישור משטרת ישראל. הזוכה יעשה מאמץ שלא להחליף את נציגיו במשך כל תקופת ההתקשרות על פי המכרז. לא יכול מי מנציגי הזוכה להמשיך בתפקידו, בדרך קבע או באופן ארעי, יקבע לו הזוכה מחליף, לאחר קבלת אישור משטרת ישראל ועל פי שיקול דעתה הבלעדי.

### 24.3. פיקוח, בקרה והבטחת איכות:

24.3.1. נציג מטעם משטרת ישראל יפקח באופן שוטף על כל הכרוך בביצוע ההתקשרות נשוא מכרז זה, לרבות זמינות נותן השירות והיענותו לדרישות, עמידה בלוחות זמנים וכל דבר ועניין אחר הקשור למכרז ולמפרט. הזוכה מתחייב לשתף פעולה ולמסור כל מידע רלוונטי להתקשרות כפי שיידרש על ידי נציגי משטרת ישראל.

24.3.2. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל בסעיף זה, נציג משטרת ישראל יהא רשאי:

24.3.2.1. להנחות את נותן השירות בהתאם למפורט במכרז זה.

24.3.2.2. לאשר נושאים לביצוע ועמידה בלוחות זמנים.

24.3.2.3. לקבוע נהלי עבודה ולתת הוראות לצורך ביצוע הוראות המכרז, ובלבד שלא יהא בנהלים כאמור כדי לסתור את המתחייב על פי מכרז זה ועל פי כל דין.

24.3.2.4. לעקוב אחרי ביצוע פעולות והתחייבויות נותן השירות ולבחון התאמתן ועמידתן בדרישות מכרז זה.

24.3.2.5. לדרוש מנותן השירות ביצוע פעולות ומתן דו"חות ו/או משובים הנדרשים לדעתו במסגרת ביצוע מכרז זה.

24.3.3. הזוכה מתחייב למתן השירותים על פי מכרז זה ברמה ובאיכות גבוהה, תוך ניהול מעקב ובקרה מתמדת לגבי טיב השירותים, איכות הטיפולים ורמת מקצועיות גבוהה של כל הפועלים מטעמה. הזוכה יגיש למשטרת ישראל את שיטת ואופן הניהול והבקרה לעניין סעיף זה.

#### 24.4. **אי תחולת יחסי עובד מעביד:**

24.4.1. אין בכל האמור במכרז זה כדי ליצור בין הזוכה ו/או מי מעובדיו לבין משטרת ישראל יחסי עובד-מעביד. כל העובדים שיעסיק הזוכה לצורך ביצוע התחייבויותיו לפי מכרז זה, יהיו וייחשבו כעובדי הזוכה בלבד.

24.4.2. כל ההוצאות הנובעות ממתן השירות, לרבות, רכישת ציוד, הובלה, ביטוח, תשלום לעובדי החברה (לרבות שכר עבודה, מס הכנסה, ביטוח לאומי, תשלומים סוציאליים וכל מס או היטל או תשלום חובה אחר), יחולו על הזוכה בלבד וישולמו על ידו ומשטרת ישראל לא תהא אחראית לתשלומים האמורים בכל צורה שהיא.

24.4.3. התמורה שמשלמת משטרת ישראל לזוכה, או כל סכום אחר נוסף שישולם לו, אינו מהווה משכורת ולא שכר עבודה, אלא תמורה עבור כל השירותים הניתנים כמתחייב על פי מכרז זה והמבוצעים על ידי הזוכה בהיותו עצמאי, בלתי תלוי, ותוך הדגשה שהיחסים שבין משטרת ישראל לבין הזוכה ועובדיו אינם מהווים יחסים שבין עובד למעביד.

24.4.4. מוסכם ומוצהר בזאת, כי אין במכרז זה או בתניה מהתניותיו כדי ליצור בין משטרת ישראל לבין הזוכה או מי מעובדיו כל יחסי שליחות ו/או שותפות והזוכה מצהיר בזאת כי לא יציג עצמו בכל צורה שהיא כנציג ו/או שליח של משטרת ישראל וכן לא יתחייב בשמה.

#### 24.5. **הסבת המכרז ופעילות קבלני משנה:**

24.5.1. הזוכה אינו רשאי להסב מכרז זה או כל חלק ממנו וכן אין הוא רשאי להעביר או למסור לאחר כל זכות וכל חיוב לפי המכרז, אלא אם כן ניתנה הסכמת משטרת ישראל לכך בכתב ומראש.

24.5.2. בכל מקרה, העברת זכות או חיוב של הזוכה מכוח המכרז לא תתאפשר אלא למי שעמד בכל התנאים המוקדמים למכרז במועד הגשת ההצעות ועומד בהם במועד ההעברה.

24.5.3. **הפעלת קבלן משנה תיעשה רק לאחר קבלת אישור משטרת ישראל בכתב בשלב הביצוע. מודגש, כי הפעלת קבלן משנה בשלב הביצוע תהא בכפוף לעמידתו בכל הדרישות הרלוונטיות לעבודה אליה מונה כקבלן משנה, לרבות דרישות הדין הרלוונטיות למכרז, גם אם יחולו לאחר תחילת ההתקשרות עם הזוכה.**

24.5.4. במקרה של הפעלת קבלני משנה באישור משטרת ישראל כאמור לעיל, תהא משטרת ישראל רשאית לפנות בכל עניין הקשור לפעילות זו לזוכה ו/או לקבלן המשנה על פי בחירתה. בכל מקרה, הזוכה יישא באחריות מלאה לכל פעילות קבלני המשנה, לרבות

לנושא איכות העבודה, לו"ז, נזקים, הפרות וכל נושא אחר המצוי באחריות החברה בקשר לעבודה על פי מכרז זה, זאת מבלי לגרוע מאחריותו של קבלן המשנה.

24.5.5. מובהר בזאת כי מיזוג הזוכה או רכישתו על ידי חברה אחרת, שתוצאתה תהא הסבת חיובים ומטלות של הזוכה על פי מכרז זה לחברה הרוכשת או החברה הקולטת כהגדרתו בחוק החברות התשנ"ט-1999, תחייב אישור מראש ובכתב של משטרת ישראל, בהתאם לאמור לעיל, ותיחשב כהסבת המכרז לכל דבר ועניין. באם לא תאשר משטרת ישראל הסבת המכרז כאמור, תהא המשמעות של המיזוג ו/או הרכישה כפירוק החברה ומשטרת ישראל תהא רשאית לפעול בהתאם לאמור לעיל בסעיף "ביטול ההתקשרות נשוא המכרז".

#### 24.6. סודיות:

24.6.1. הזוכה, עובדיו וכל גורם אחר שיתקשר עימו לצורך ביצוע מכרז זה ובקשר איתו, מתחייבים לא למסור כל ידיעות, התרשמויות, נתונים ו/או פרטים הנוגעים למשטרת ישראל ו/או למי מטעמה או לפעולות ולחומרי הגלם והתוצרים הנערכים במסגרת מכרז זה ו/או בקשר אליו, לכל אדם שלא הוסמך לכך בכתב על ידי משטרת ישראל ולעשות כמיטב יכולתם כדי למנוע שדבר מן הדברים האמורים יגיע לידי או לידיעות אדם אשר לא הוסמך לכך בכתב.

24.6.2. הזוכה מתחייב בחתימתו על-גבי נספח "הצהרה בדבר שמירת סודיות", לשמור בסוד כל ידיעה שתגיע אליו עקב ביצוע מכרז זה וכן מתחייב להחתים את עובדיו שיעסקו במתן השירות מטעמו על נוסח זה.

24.6.3. הזוכה מתחייב לחתום על המסמכים הדרושים לעריכת בדיקה ביטחונית, ולהחתים עליהם מי מטעמו שיעסקו במתן השירותים ו/או באספקת הטובין. עמידת הזוכה בבדיקה הביטחונית תיחשב כתנאי לתקפות מכרז זה.

#### 24.7. קניין רוחני:

24.7.1. למען הסר ספק ומבלי לגרוע מהוראות כל דין, מוסכם בזה בין הצדדים כי כל זכויות הקניין הרוחני ובפרט זכויות היוצרים שיווצרו במהלך ועקב העבודה על פי מכרז זה ו/או כל מידע ו/או מסמך ו/או רעיונות ו/או צילומים ו/או שרטוטים ו/או העתקים שיווצרו או יפותחו או יומצאו במהלך העבודה או בקשר אליה או כתוצאה ממנה (להלן: "זכויות משטרת ישראל") יהיו בבעלותה הבלעדית של משטרת ישראל ולה יהיו כל זכויות השימוש ו/או הפיתוח והיא תהא בעלת זכות היוצרים ו/או השימוש ו/או זכויות כלשהן ללא הגבלת זמן וללא צורך בנטילת רשות הזוכה ו/או מי מטעמו.

24.7.2. למשטרת ישראל תהא הזכות להשתמש בזכויות כאמור, לקבל לידה את כל התיעוד, לרבות התיעוד המקורי, להכניס בו כל שינוי ולעשות בו כל שימוש שתמצא לנכון לפי שיקול דעתה, בין בעצמה ובין באמצעות אחרים, לרבות לשם התקשרות כלשהי עם צד ג' ואין לזוכה כל זכות קניינית או אחרת בזכויות משטרת ישראל על פי סעיף זה ולא תעמוד לו כל טענה או תביעה בקשר לכך.

24.7.3. מבלי לגרוע מן האמור לעיל, אם יבקש הזוכה לעשות כל שימוש בזכות מזכויות משטרת ישראל כאמור, ו/או לרוכשה ו/או להעבירה ו/או למוכרה שלא במסגרת

עבודתו וחובותיו על פי מכרז זה, לא יהא רשאי לפעול כן, אלא לאחר שהתמלאו התנאים הבאים:

- 24.7.3.1. ניתנה הסכמה מראש ובכתב של נציג משטרת ישראל.
- 24.7.3.2. שולמה למשטרת ישראל או למי שזו תורה, תמורה בגין ההסכמה כאמור, בשיעור ובתנאים שייקבעו.
- 24.7.3.3. אין באמור בסעיף משנה זה כדי לגרוע ו/או לפגוע בזכות קניין רוחני הנוגעת למכרז שהיתה בידי הזוכה או מי מטעמו ערב תחילת ההתקשרות מכח מכרז זה ו/או שהגיעו לזוכה שלא בקשר למכרז זה.

## 25. פעילות בזמן חירום:

- 25.1. הגדרה - "זמן חירום" יהא בהתקיים אחד או יותר מהתנאים שלהלן:
  - 25.1.1. שעת התקפה כהגדרתה בחוק ההתגוננות האזרחית, התשי"א – 1951.
  - 25.1.2. מצב מיוחד בעורף כהגדרתו בחוק ההתגוננות האזרחית התשי"א-1951.
  - 25.1.3. הכרזה על אירוע חירום אזרחי בשטח המדינה כולה ו/או בחלק מסוים ממנה בהתאם לס' 90 לפקודת משטרת ישראל (נוסח חדש) התשל"א-1971.
  - 25.1.4. על פי החלטת סמפכ"ל משטרת ישראל או מי מטעמו.
- 25.2. השירות/המוצר נשוא המכרז הנו חיוני בזמן חירום ואספקתו נדרשת למשטרת ישראל בזמן חירום באופן רציף וסדיר, באיכות הנדרשת על פי תנאי המכרז והמפרט.
- 25.3. משטרת ישראל תודיע לזוכה כי היא נמצאת בזמן חירום. עם קבלת ההודעה מתחייב הזוכה לספק את השירות/המוצר תוך פרק הזמן שייקבע במפורש במכרז בהתאם לסוג המוצר או השירות המדובר.
- 25.4. ידוע לזוכה כי בזמן חירום, תהא למשטרת ישראל זכות ראשונים לקבל את השירות/המוצר כפי שהוגדרו בתנאי המכרז.
- 25.5. הזוכה מתחייב לתת שירות מקצועי ורצוף (או לספק את הטובין ברציפות), תוך פרק הזמן שהוגדר מעת קבלת ההודעה ממשטרת ישראל כי מדובר בזמן חירום, ללא שיבוש או הפרעה, בהתאם לתנאי המכרז והמפרט.
- 25.6. לשם כך, מתחייב הזוכה לעשות כל הנדרש על מנת לספק את השירות/המוצר בזמן חירום בתוך הזמן שנקבע בהתאם להתחייבותו, לרבות תגבור כ"א, כלי רכב וקווי אספקה נוספים לפי הצורך, גם מעבר לשעות הפעילות בשגרה, לרבות בחגים ושבתות.
- 25.7. חובת הזוכה כאמור לעיל חלה עליו גם במקרה שהשירות/המוצר מסופק באמצעות ספקי משנה, והוא יהא אחראי כלפי משטרת ישראל לאי אספקת השירות/המוצר כנדרש בזמן חירום.
- 25.8. הזוכה מתחייב לדאוג לכך שכל קבלן משנה שיועסק מטעמו למתן השירותים נשוא המכרז, יתחייב לביצוע הפעילות גם בשעת חירום בהתאם למפורט בסעיף זה. לא יבצע קבלן המשנה את עבודתו, יהא הזוכה אחראי לביצוע העבודה ויישא באחריות מלאה לכל פעילות קבלני המשנה.

- 25.9. הזוכה מתחייב לסייע בכל הדרוש למשטרת ישראל מול משרד הכלכלה ויתר הרשויות הרלוונטיות.
- 25.10. הזוכה מתחייב לדאוג כי כל קבלן משנה אשר יועסק מטעמו למתן השירותים נשוא המכרז יסייע בכל הדרוש למשטרת ישראל מול משרד הכלכלה ויתר הרשויות הרלוונטיות על מנת להגדירו כמפעל חיוני.
- 25.11. אי עמידת הזוכה בהתחייבות לפי סעיף זה, תהא הפרה יסודית של תנאי המכרז.
- 25.12. ככל שיתקיימו במהלך תקופת ההתקשרות, אירועים בלתי צפויים ובכלל זה אירועי כוח עליון, תוכל משטרת ישראל להחליט על הפסקת ההתקשרות, או על צמצום או הרחבת היקף השירותים/טובין שברצונה לקבל. לזוכה לא תהיה כל טענה בעניין, ובנסיבות הללו, ככל שההתקשרות עימו תמשך, הוא מתחייב לספק את היקף השירותים/טובין הנדרש בהתאם למחיר שהוצע על ידו במכרז.
- 25.13. בהסכם זה "כוח עליון" משמעו – אירוע או גורם אשר בעת כריתת ההסכם, משטרת ישראל לא ידעה או חזתה מראש והוא אינו מצוי בשליטתה. במסגרת כוח עליון יכללו גם: מגיפה, פגעי טבע, וכיוצב.

**בברכה,**  
**אילן מגר,** נצ"מ  
**ר' מחלקת הרכישות והמכירות**  
**ויו"ר ועדת המכרזים**

**התחייבויות והצהרות המציע**

- א. אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לחתום על הצעה זו לרבות על מסמכי המכרז ונספחיו, בשם המציע וכי קראתי את כל מסמכי המכרז על נספחיו.
- ב. הנני מצהיר/ה כי המציע מסכים לכל התנאים המפורטים במכרז על נספחיו ומגישה בזאת את הצעתו.
- ג. אני מתחייב/ת כי אם משטרת ישראל תדרוש ממני תוך 14 יום ממועד קביעתי כזוכה, לחתום על הסכם/הזמנה, על פי תנאי המכרז ועל פי המפורט בהצעתי לעיל, אחתום עמה על הסכם/הזמנה כאמור.
- ד. ידוע לי כי הפרת התחייבותי האמורה תזכה את משטרת ישראל בפיצוי מוסכם, כמפורט לעיל בסעיף "**אופן ביצוע ההתקשרות**". משטרת ישראל תהא רשאית (במידה ותדרוש) לגבות את הבטוחה שמסרתי להבטחת התחייבותי זו.
- ה. אני נותן/ת בזה את הסכמתי לגורם מוסמך במשטרת ישראל לעיין במלוא המידע הרלוונטי מהמרשם הפלילי והמודיעיני ובכפוף לאמור בחוק המרשם הפלילי ותקנת השבים. ידוע לי כי אי מתן הסכמה כנדרש לעיל פוסל את הצעתי.
- ו. ידוע לי כי המציע חייב באישור ביטחון שדה כתנאי לקבלת ההצעה וכי במסגרת זאת יישקל מלוא המידע הפלילי והמודיעיני ככול שקיים.
- ז. ידוע לי כי כל עובד מטעם המציע חייב אישור מוקדם בכתב מיחידת **ביטחון השדה של משטרת ישראל**, **וזאת כתנאי להעסקתו על ידי המציע במתן השרות נושא בקשה זו.**

____ / ____ / ____	תאריך
	שם החברה/המציע
	מספר זיהוי (עוסק מורשה/ח.פ.)
	שם איש הקשר מטעם המציע
	תפקיד איש הקשר
	כתובת דוא"ל של איש הקשר
	מספר טלפון נייד
	מספר טלפון
	מספר פקס
	עיר
	רחוב
	מספר בית
	מיקוד
	חתימה וחותמת

אישור מורשה חתימה

אני הח"מ, רו"ח/עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר בזאת, כי על פי מסמכי  
ההתאגדות של התאגיד וההחלטות של התאגיד  
שהובאו בפניי, ה"ה המפורטים להלן:

שם: \_\_\_\_\_ ת"ז: \_\_\_\_\_

שם: \_\_\_\_\_ ת"ז: \_\_\_\_\_

שם: \_\_\_\_\_ ת"ז: \_\_\_\_\_

הנם מורשי החתימה של המציע, וכי הם מוסמכים בחתימתם לחייב אותו בהתקשרות על  
פי מכרז מספר 156/2020 וכי חתמו על מסמכי המכרז ו/או ההסכם בפניי.

תאריך	שם (פרטי משפחה)	מספר רישיון	חתימה וחותמת
-------	-----------------	-------------	--------------

**תצהיר בדבר אי תיאום מכרז**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ בעל ת.ז. \_\_\_\_\_ העובד בתאגיד \_\_\_\_\_ (להלן – "המציע") מצהיר בזאת כדלקמן:

- אני מוסמך לחתום על תצהיר זה בשם התאגיד ומנהליו.
- אני נושא המשרה אשר אחראי בתאגיד להצעה המוגשת מטעם התאגיד במכרז זה.
- בכוונתי להשתמש, במסגרת הצעה זו בקבלני המשנה המפורטים להלן:

שם התאגיד	תחום העבודה בו ניתנת קבלנות המשנה	פרטי יצירת קשר
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

- המחירים אשר מופיעים בהצעתי נקבעו על ידי חברתי באופן עצמאי, ללא התייעצות, הסדר או קשר עם מציע אחר או עם מציע פוטנציאלי אחר (למעט קבלני המשנה אשר צוינו בסעיף 3 לעיל).
- המחירים אשר מופיעים בהצעה זו לא הוצגו בפני כל אדם או תאגיד אשר מציע הצעות במכרז זה או תאגיד אשר יש לו את הפוטנציאל להציע הצעות במכרז זה (למעט קבלני המשנה אשר צוינו בסעיף 3 לעיל).
- אני ו/או המציע לא היינו מעורבים בניסיון להניא מתחרה אחר מלהגיש הצעות במכרז זה, או לגרום למתחרה אחר להגיש הצעה גבוהה או נמוכה יותר מהצעתי זו.
- אני ו/או המציע לא היינו מעורבים בניסיון לגרום למתחרה להגיש הצעה בלתי תחרותית מכל סוג שהוא.
- ההצעה מוגשת בתום לב ולא נעשית בעקבות הסדר או דין ודברים או מו"מ אסור עם מתחרה או מתחרה פוטנציאלי אחר במכרז זה.
- המציע לא נמצא כרגע תחת חקירה בחשד לתיאום מכרז. אם כן נא פרט: \_\_\_\_\_
- המציע לא הורשע בארבע השנים האחרונות בעבירות על חוק ההגבלים העסקיים לרבות עבירות של תיאומי מכרזים. אם כן נא פרט: \_\_\_\_\_

אני מודע לכך כי העונש על תיאום מכרז יכול להגיע עד חמש שנות מאסר בפועל.

תאריך	שם התאגיד	חותמת התאגיד	שם המצהיר ותפקידו	חתימת המצהיר
-------	-----------	--------------	-------------------	--------------

**אישור**

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_ מאשר כי ביום \_\_\_\_\_ התייצב בפני מר \_\_\_\_\_ הנושא ת.ז. \_\_\_\_\_ שמספרה \_\_\_\_\_ והמוסמך להתחייב בשם המציע והמוכר לי באופן אישי/אותו זיהיתי לפי ת.ז. \_\_\_\_\_ שמספרה \_\_\_\_\_ ולאחר שהזהרתי אותו כי עליו לומר אמת וכי אם לא יעשה כן יהא צפוי לעונשים הקבועים בחוק, אישר בפני את נכונות הצהרתו וחתם עליה בפני.

תאריך	שם (פרטי משפחה)	מספר רישיון	חתימה וחותמת עוה"ד
-------	-----------------	-------------	--------------------

**הצהרת המציע על עמידה בתנאים המוקדמים בהתאם לסעיף 3 במכרז 156/2020**

אני הח"מ מורשה חתימה מטעם המציע \_\_\_\_\_ מצהיר בזאת  
כדלקמן:

1) המציע הינו מוסד אקדמי מוכר להשכלה גבוהה בהתאם לחוק המועצה להשכלה גבוהה, התשי"ח 1957.

2) מיקום המוסד האקדמי לא יחרוג מגבולות השטח הגיאוגרפי הכלול מקו הרוחב של העיר חיפה בצפון (מהנקודה הצפונית) ועד קו הרוחב של העיר באר שבע בדרום (מהנקודה הדרומית).

3) למציע ניסיון במהלך השנים 2017, 2018 ו- 2019 בהפעלה של לפחות שתי תוכניות העוסקות בפיתוח של הנהלה בכירה.

**להלן הבהרות לתנאי המוקדם:**

"הנהלה בכירה" כהגרתה להלן: הרמה העליונה במדרג הארגוני. מנהלים ברמה זו, מתאמים עבודת מנהלים אחרים ואינם מדווחים למנהל.

"שתי תוכניות" כהגדרתן להלן: הפעלה של שתי תוכניות שונות או זהות, שיש להן התחלה וסיום מוגדרים, במהלך השנים 2017, 2018 ו- 2019, ושהסתיימו טרם המועד האחרון להגשת הצעות במכרז.

"תוכניות" כהגדרתן להלן: תוכניות המקנות ידע, תיאוריות, מודלים וכלים ניהוליים ואקטואליים המבוססים על מחקר וניסיון אקדמי.

שם (פרטי + משפחה)	תאריך
חתימה וחותמת	_____

פירוט ניסיון המציע במכרז 156/2020

אני הח"מ מורשה חתימה מטעם המציע \_\_\_\_\_ מצהיר בזאת כי  
סיפקתי שירותי פיתוח להנהלה בכירה ללקוחות הבאים:

מס"ד	שם הגוף/מוסד	תקופת אספקת השירות	שם איש קשר	טלפון לבירורים
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				

1. משטרת ישראל, שומרת לעצמה את הזכות ליצור קשר עם אנשי הקשר המפורטים בטבלה, בהתאם לשיקול דעתה.
2. במידה והטבלה הנ"ל אינה מספיקה כדי להכיל את כל הנתונים לפירוט הניסיון כמבוקש, ניתן להגיש נספח זה במספר עותקים.
3. ככל שפרטי איש הקשר אינם נכונים ו/או איש הקשר לא ניתן להשגה, משטרת ישראל תהא רשאית שלא להתייחס לניסיון המוצג על ידי המציע.

תאריך \_\_\_\_\_ שם (פרטי + משפחה) \_\_\_\_\_  
 חתימה וחותמת \_\_\_\_\_  
 המציע \_\_\_\_\_

הצהרת המציע על נתוני איכות במכרז 156/2020

אני הח"מ מורשה חתימה מטעם המציע \_\_\_\_\_ מצהיר בזאת על נתוני איכות כדלקמן:

1) למציע ניסיון במתן השירות המבוקש במכרז כמפורט להלן:

- ניסיון של 3 (כולל) תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה
- ניסיון של 4 עד 5 שנים (כולל) תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה
- ניסיון של מעל 6 תוכניות לפיתוח הנהלה בכירה

**\*יש לסמן את הריבוע בשורה הרלוונטית**

2) למציע ניסיון במתן השירות המבוקש במכרז לגופים ציבוריים ממשלתיים ו/או בטחוניים כמפורט להלן:

- ניסיון של 3 עד 5 שנים (כולל)
- ניסיון של 6 עד 8 שנים (כולל)
- ניסיון של מעל 9 שנים

**\*יש לסמן את הריבוע בשורה הרלוונטית**

שם (פרטי + משפחה)	תאריך
_____	_____
_____	_____

**תצהיר בדבר היעדר הרשעות בגין העסקת עובדים זרים ושכר מינימום**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק, אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן/נת תצהירי זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") המבקש להתקשר עם עורך מכרז מספר 156/2020 לאספקת שירותי פיתוח מנהיגות לבכירים במשטרת ישראל. אני מצהירה/ה כי הנני מוסמך/כת לתת תצהירי זה בשם המציע.

בתצהירי זה, משמעותו של המונח "בעל זיקה" כהגדרתו בחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 (להלן: "חוק עסקאות גופים ציבוריים"). אני מאשר/ת כי הוסברה לי משמעותו של מונח זה וכי אני מבין/ה אותו.

משמעותו של המונח "עבירה" – עבירה לפי חוק עובדים זרים (איסור העסקה של כדן והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991 או לפי חוק שכר מינימום התשמ"ז-1987, ולעניין עסקאות לקבלת שירות כהגדרתו בסעיף 2 לחוק הגברת האכיפה של דיני העבודה, התשע"ב-2011, גם עבירה על הוראות החיקוקים המנויות בתוספת השלישית לאותו חוק. המציע הינו תאגדי הרשום בישראל.

(סמן X במשבצת המתאימה)

- המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו ביותר משתי עבירות עד למועד האחרון להגשת הצעות (להלן: "מועד להגשה") מטעם המציע בהתקשרות מספר \_\_\_\_\_ לאספקת \_\_\_\_\_ עבור משטרת ישראל.
- המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין ביותר משתי עבירות וחלפה שנה אחת לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.
- המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין ביותר משתי עבירות ולא חלפה שנה אחת לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם (פרטי + משפחה)	תאריך
_____	_____
חתימה המציע	
חותמת	

תצהיר בדבר היעדר הרשעות בגין העסקת עובדים זרים ושכר מינימום

א י ש ו ר

אני הח"מ, \_\_\_\_\_, עו"ד מאשר/ת בזה כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי ברח' \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי ת/יהא צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_

חתימה וחתימת

\_\_\_\_\_

מספר רישיון

\_\_\_\_\_

תאריך

**תצהיר בדבר העסקת אנשים עם מוגבלות**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק, אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:  
הנני נותן/נת תצהירי זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") המבקש להתקשר עם עורך מכרז מספר 156/2020 לאספקת שירותי פיתוח מנהיגות לבכירים במשטרת ישראל. אני מצהירה/ה כי הנני מוסמך/כת לתת תצהירי זה בשם המציע.

**(סמן X במשבצת המתאימה):**

- הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 לא חלות על המציע.
- הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 חלות על המציע והוא מקיים אותן.

**(במקרה שהוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998 חלות על המציע**

**נדרש לסמן X במשבצת המתאימה):**

- המציע מעסיק פחות מ-100 עובדים.
- המציע מעסיק 100 עובדים או יותר.

**(במקרה שהמציע מעסיק 100 עובדים או יותר נדרש לסמן X במשבצת המתאימה):**

- המציע מתחייב כי ככל שיזכה במכרז יפנה למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998, ובמקרה הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.
- המציע התחייב בעבר לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998, הוא פנה כאמור ואם קיבל הנחיות ליישום חובותיו פעל ליישומן (במקרה שהמציע התחייב בעבר לבצע פנייה זו ונעשתה עימו התקשרות שלגביה נתן התחייבות זו).

המציע מתחייב להעביר העתק מהתצהיר שמסר לפי פסקה זו למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים, בתוך 30 ימים ממועד ההתקשרות. זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם (פרטי + משפחה)	תאריך
_____	_____
חתימה המציע	
חותמת	

**תצהיר בדבר העסקת אנשים עם מוגבלות**

**א י ש ו ר**

אני הח"מ, \_\_\_\_\_, עו"ד מאשר/ת בזה כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר  
ברח' \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה  
עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה  
להצהיר את האמת וכי ת/יהא צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/מה בפני על  
התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת

\_\_\_\_\_  
מספר רישיון

\_\_\_\_\_  
תאריך

**תצהיר פשיטת רגל והעדר תביעות**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

1. הנני נותן תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא הגוף המבקש להתקשר עם משטרת ישראל במסגרת מכרז זה [להלן: "המציע"]. אני מכחן כ\_\_\_\_\_ והנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע.
2. הריני להצהיר כי נכון ליום תצהירי זה \_\_\_\_\_ לא מתנהלות תביעות נגד המציע שעוללות לפגוע בתפקודו ככל שיזכה במכרז וכן כי אינו נמצא בהליכי פשיטת רגל ו/או פירוק שעוללים לפגוע בתפקודו ככל שיזכה במכרז.
3. זהו שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_

המצהיר

**אישור**

אני הח"מ, \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפניי במשרדי ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהא צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת

\_\_\_\_\_

מספר רישיון

\_\_\_\_\_

תאריך

**הצהרה בדבר שמירת סודיות**

שנערכה ונחתמה ב \_\_\_\_\_ ביום \_\_\_\_\_ בחודש \_\_\_\_\_ שנת \_\_\_\_\_

על ידי \_\_\_\_\_

ת.ז. \_\_\_\_\_

מכתובת \_\_\_\_\_

**הואיל** ובין משטרת ישראל בשם מדינת ישראל לבין \_\_\_\_\_ (להלן: "הספק")

התקשרות בנושא \_\_\_\_\_ (להלן: "ההתקשרות");

**והואיל** והנני עשוי להיחשף לסודות מקצועיים עליהם מעוניינת משטרת ישראל להגן;

**לפיכך הנני מתחייב כלפי מדינת ישראל כדלקמן:**

**1. הגדרות**

בהתחייבות זו תהיה למונחים הבאים המשמעות המופיעה לצידם:

**"עובד"** כל אחד מעובדי הספק ו/או מי מטעמו אשר באמצעותו יינתנו השירותים למשטרת ישראל.

**"מידע"** כל מידע (Information), ידע (Know-How), ידיעה, מסמך, תכתובת, תכנית, נתון, מודל, חוות דעת, מסקנה וכל דבר אחר כיוצ"ב הקשור או הנוגע למתן השירותים/הספקת הטובין בין בכתב ובין בע"פ בכל צורה או דרך של שימור ידיעות בצורה חשמלית, אלקטרונית, אופטית, מגנטית או אחרת.

**"סודות מקצועיים"** כל מידע אשר יגיע לידי הספק ו/או העובד בקשר למתן השירותים/הספקת הטובין, בין אם נתקבל במהלך מתן השירותים/הספקת הטובין או לאחר מכן, לרבות ומבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל: מידע אשר ימסר על ידי משטרת ישראל, כל גורם אחר או מי מטעמו.

**2. שמירת סודיות**

הנני מתחייב לשמור את המידע או הסודות המקצועיים בסודיות מוחלטת ולעשות בהם שימוש אך ורק לצורך מתן השירותים/הספקת הטובין נושאי התקשרות זו. למען הסר ספק, ומבלי לפגוע בכלליות האמור, הנני מתחייב לא לפרסם, להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם את המידע או הסודות המקצועיים.

הנני מצהיר כי ידוע לי שאי מילוי התחייבויותיי מהוות עבירה לפי פרק ז' (ביטחון המדינה, יחסי חוץ וסודות רשמיים) לחוק העונשין, תשל"ז - 1977.

הצהרה בדבר שמירת סודיות

הריני מצהיר כי ידוע לי, כי חשיפת מידע אישי המגיע לידי, לגורם שאינו מורשה לקבלו, עלולה להוות פגיעה בפרטיותו של אדם, עבירה שבגינה אני עלול להיתבע לדין על-פי סעיף 5 לחוק הגנת הפרטיות התשמ"א-1981.

3. אני מתחייב לשמור בקפדנות אחרי כל ההוראות בדבר שמירת סודיות ואחר כללי הביטחון שיונהגו בעתיד.

4. התחייבות זו כוחה יפה גם בתום מילוי תפקידי כאמור בכל הקשור לידיעות שהגיעו אלי עקב מילוי תפקידי בקשר להתקשרות.

5. כמו כן, אני נותן בזאת את הסכמתי לעריכת בדיקת ביטחון שדה לגביי על ידי משטרת ישראל וכנהוג על ידה לרבות העיון במרשם הפלילי.

**ולראיה באתי על החתום:**

שם (פרטי + משפחה)	תאריך
_____	_____
חתימה המציע	
וחותמת	

**התחייבות להיעדר ניגוד עניינים (של המציע)**

שנערכה ונחתמה ב \_\_\_\_\_ ביום \_\_\_\_\_ בחודש \_\_\_\_\_ שנת \_\_\_\_\_

על ידי \_\_\_\_\_

ת.ז. \_\_\_\_\_

מכתובת \_\_\_\_\_

(להלן: "המציע")

**הואיל** ומשטרת ישראל בשם מדינת ישראל פרסמה מכרז בנושא  
\_\_\_\_\_ (להלן: "המכרז");

**והואיל** והמציע מעוניין להגיש הצעתו למתן השירותים/הספקת הטובין נשוא המכרז;

**והואיל** והמציע עשוי להימצא במצב של ניגוד עניינים במסגרת מתן השירותים/הספקת הטובין  
ולאחריו;

**לפיכך המציע מתחייב כלפי משטרת ישראל כדלקמן:**

- המציע מצהיר ומתחייב שאין ולא יהיה לו, במהלך תקופת מתן השירותים/הספקת הטובין, ובמהלך שלושה חודשים מתום תקופה זו, ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא עם גורמים בעלי עניין בתחום נושא הפניה, למעט באם הגורמים המוסמכים במשטרת ישראל אישרו זאת בכתב, לאחר שהעובדות הוצגו בפניהם, כי אין בעובדות אלו משום ניגוד עניינים או באם קיים ניגוד עניינים מדובר בניגוד עניינים שולי אשר אין בו השפעה על השירותים נשוא ההתקשרות.
- המציע מצהיר ומתחייב שלא ייצג או יפעל מטעם כל גורם שהוא בתחום השירותים/הטובין נשוא מתן השירותים/הספקת הטובין, למעט מטעם משטרת ישראל, במהלך תקופת מתן השירותים/הספקת הטובין בין הצדדים ושלושה חודשים לאחריה, אלא אם כן התקבל לכך אישור מראש ובכתב של משטרת ישראל.
- המציע מתחייב להודיע למשטרת ישראל באופן מיידי על כל נתון או מצב שבשלם המציע, עלול להימצא במצב של ניגוד עניינים, מיד עם היוודע לו הנתון או המצב האמורים.
- המציע מצהיר ומתחייב לדווח מראש למשטרת ישראל על כל כוונה שלו, להתקשר עם כל גורם כאמור בסעיפים 2-3 לעיל, בניגוד להתחייבויות בסעיפים אלו, ולפעול בהתאם להוראותיה בעניין. משטרת ישראל רשאית לא לאשר למציע התקשרות כאמור או לתת הוראות אחרות שיבטיחו העדר ניגוד עניינים, והמציע מתחייב כי יפעל בהתאם להוראות אלו, בהקשר זה.

**ולראיה באנו על החתום:**

תאריך	שם (פרטי + משפחה)
_____	חתימה
_____	וחותמת

מכרז 156/2020 פיתוח מנהיגות לבכירים במשטרת ישראל

עמוד 40 מתוך 48

חתימת המציע בר"ת: \_\_\_\_\_



א.ג.נ,

נספח ביטוח – אישור קיום ביטוחים במכרז 137/2020

אני הח"מ, מורשה חתימה מטעם המציע \_\_\_\_\_ מצהיר בזאת כדלקמן:

1. הספק מתחייב לערוך ולקיים ביטוחים הולמים ביחס לשירותים / עבודות אותם הוא מספק / מבצע עבור מדינת ישראל ו/או משטרת ישראל (להלן ביחד: "המזמין"), ככל שנהוגים בתחום פעילותו (לדוגמה: ביטוח חבות מעבידים, ביטוח אחריות כלפי צד שלישי, ביטוח אחריות מקצועית, ביטוח חבות מוצר, ביטוח עבודות קבלניות, ביטוח משולב אחריות מקצועית / מוצר, ביטוחי כלי רכב, ביטוח צמ"ה, ביטוח רכוש, ביטוח סחורה בהעברה, ביטוח נאמנות, או כל ביטוח אחר, לפי העניין), בגבולות אחריות סבירים בהתאם לאופיים והיקפם של השירותים המבוצעים על ידו. ככל ויועסקו על ידי הספק קבלני משנה, עליו לוודא שביטוחיו כוללים כיסוי לאחריותו בגינם, וכן לדרוש מהם לערוך ביטוחים לכיסוי אחריותם הישירה, כנדרש בסעיף זה, או לוודא כי ביטוחיו יכללו כיסוי לפעילותם ולאחריותם הישירה.
2. הספק יודא כי בכל ביטוחיו, המתייחסים לשירותים נשוא ההתקשרות (למעט ביטוח מסוג עבודות קבלניות / הקמה), המזמין יתווסף כמבוטח נוסף, בכפוף להרחבת שיפוי כלפי המזמין כמקובל באותו סוג ביטוח.
3. הספק יודא כי בביטוח מסוג עבודות קבלניות / הקמה, המתייחס לשירותים נשוא ההתקשרות, ייכלל המזמין וכן כל הקבלנים וקבלני המשנה, כמבוטחים נוספים.
4. הספק יודא כי בכל ביטוחיו, המתייחסים לשירותים נשוא ההתקשרות, ייכלל סעיף ויתור על זכות התחלוף / השיבוב כלפי המזמין ועובדיו (ויתור כאמור לא יחול בגין נזק בזדון).
5. המזמין שומר לעצמו את הזכות לקבל מהספק אישור על קיום ביטוח או העתקי פוליסות, מעת לעת ולפי דרישה.
6. אי עמידה בתנאי סעיף זה מהווה הפרה של הסכם זה.

תאריך	שם (פרטי + משפחה)
_____	חתימה המציע
_____	חותמת

נספח הצמדה

1. הספק יהא זכאי לתוספת (מדד חיובי), ומשטרת ישראל תהא זכאית להפחתה (מדד שלילי) מהמחיר בסך של 100% משיעור השינוי באחוזים, בין המדד הבסיסי לבין המדד הקובע, בהתאם להוראת תכ"ס מס' 7.5.2.1 בנושא "כללי הצמדה" וכמפורט בסעיף 2 להלן.

**2. כללי ההצמדה במכרז**

2.1. שם המדד: מדד המחירים לצרכן (כללי).

2.2. יום הבסיס: המועד האחרון לקבלת הצעות כאמור בסעיף 5 במכרז.

2.2.1. במידה ויבוצעו הרחבות/תיחורים במכרז לגביהם תקבל מהזוכה הצעת מחיר שאינה כלולה בטופס הצעת המחיר, יום הבסיס יהא היום בו הוגשה ההצעה להרחבה/התיחור בהתאם לאמור בסעיף 11.6 במכרז.

2.2.2. יובהר כי הספק ידרש להעביר חשבונית נפרדת בגין ההצמדה עבור השירות במסגרת ביצוע ההרחבה/התיחור.

2.3. המדד הבסיסי: המדד הידוע בתום 18 חודשים מיום הבסיס.

2.4. המדד הקובע: המדד הידוע במועד אספקת השירות או במועד הנפקת החשבונית, לפי המדד הנמוך מביניהם.

2.5. המחיר הבסיסי: המחירים שהוצעו במכרז.

2.6. אופן חישוב ההצמדה:

מדד קובע (בנקודות)
-----
1 - מחיר הבסיס X
מדד בסיס (בנקודות)

2.7. עדכון המחירים ייעשה החל מחלוף 18 חודשים מיום הבסיס כאמור בסעיף 2.4 לעיל.

3. עם אספקת השירות על פי תנאי ההזמנה, יגיש הספק חשבונית שתפרט בנפרד את המחיר הבסיסי ואת הפרשי ההצמדה על פי החישוב דלעיל. החשבונית הנ"ל תהא סופית, מעבר להפרשי ההצמדה שפורטו לעיל, הספק לא יהא זכאי לכל תוספת התייקרות או אחרת.

4. הוראות ההצמדה כפופות לחוק יציבות המחירים במצרכים ובשירותים (הוראות שעה) התשמ"ה-1985 וכל צו שהוצא על-פיו או כל דבר חקיקה אחר שיבוא במקומו או בנוסף לו וכל חיקוק נוסף המסדיר התקשרויות במשק.

5. על אף האמור בסעיף 2.3 לעיל, במידה ובמהלך 18 החודשים הראשונים של ההתקשרות יחול שינוי במדד ושיעורו יעלה לכדי 4% ומעלה ביחס למדד הידוע ביום הבסיס, תיעשה ההתאמה לשינויים כדלקמן:

5.1. ייקבע מדד בסיס, אשר יהא בגובה המדד הרלוונטי ביום בו עבר את המדד הידוע ביום הבסיס (בשיעור של 4% ויותר).

5.2. ביצוע ההצמדה יעשה כאמור בסעיף 2.4 כאמור לעיל.

6. בכל מקרה של שינוי במיסים העקיפים בתקופת המכרז, תעוקר השפעת השינוי ותחושב התוספת, או ההפחתה הנובעים מהשינוי.

## פרק ד' – מפרט לרכש שירות פיתוח מנהיגות בכירה

### 1. רקע כללי לביצוע ההכשרה:

- 1.1. משטרת ישראל באמצעות המרכז לפיתוח מנהיגות עוסקת בפיתוח מנהיגות שוטריה וקציניה, לרבות בניית תכניות לפיתוח מנהיגות הקצונה הבכירה.
- 1.2. חלקים מתוכניות ההכשרה ופיתוח הקצונה הבכירה שבדרגים המערכתיים והאסטרטגיים מורכבים מהקניית ידע וכלים ניהוליים מעודכנים ומהבנת והכרת תהליכים אקטואליים שונים המתרחשים בסביבה החיצונית. רכיבי ידע אלו, מבוססי מחקר וניסיון אקדמי רב, אינם קיימים במסגרות ההכשרה המשטרתיים ולרוב נלמדים במסגרת תכניות קיימות לפיתוח ניהול בכיר במסגרת גופים אקדמיים מובילים בארץ.
- 1.3. במהלך השנים האחרונות שולבו בתכניות השונות להכשרה ופיתוח מנהיגות הקצונה הבכירה במשטרת ישראל ימי עיון חד יומיים בנושאים רלוונטיים שונים, אשר נתגלו כבעלי ערך רב למשתתפים ולמשטרת ישראל.

### 2. מטרות, נושאים, כישורים:

#### 2.1. מטרות:

- 2.1.1. בעולם מתקיים תהליך בלתי פוסק של מחקר ופיתוח תיאוריות, מודלים ותכניות ניהול מודרניים, המותאמים כל העת לתהליכים חברתיים, פוליטיים וכלכליים שונים, המשתנים בחברה המודרנית.
- 2.1.2. מטרת ההכשרה המתקיימת במסגרת הגופים האקדמיים השונים כחלק מהכשרת הקצונה הבכירה במשטרת ישראל הינה להגיש לקצינים הבכירים את מיטב הידע המעודכן שפותח בתחומים האמורים לצורך פיתוחם ושימור הרלוונטיות של משטרת ישראל לחברה הישראלית באמצעותם.

#### 2.2. נושאים:

- 2.2.1. עולם הידע של ההכשרה לניהול בכיר, הנחקר ונלמד במסגרות האקדמיות, מורכב מנושאים שונים המתחדשים כל העת וביניהם:
  - 2.2.1.1. חשיבה ותכנון אסטרטגיים
  - 2.2.1.2. חשיבה מערכתית
  - 2.2.1.3. ניהול במורכבות (VUCA, מערכות מורכבות)
  - 2.2.1.4. רישות NETWORKING ומנהיגות רשתית
  - 2.2.1.5. יצירתיות
  - 2.2.1.6. תהליכים בחברה הישראלית
  - 2.2.1.7. מודלים כלכליים שונים
  - 2.2.1.8. טרנספורמציה דיגיטלית ומנהיגות דיגיטלית
  - 2.2.1.9. תיאוריות ניהוליות
  - 2.2.1.10. הובלת שינוי
  - 2.2.1.11. ניהול מומחים
  - 2.2.1.12. אתגרים ותמורות בשירות הציבורי

### 2.3. כישורים :

2.3.1. ההכשרות הניהוליות בחסות האקדמיה פחות מכוונות להקנות כישורים קונקרטיים, אלא יותר להרחיב את הידע והתודעה ותחושת המסוגלות בכל הקשור בהיבטי ניהול ומנהיגות בתפקידים בכירים בארגון.

### 3. סוגי השירותים הנדרשים :

3.1. פיתוח מודולת יסוד של פיתוח קצינים בכירים במסגרת אקדמית מובילה – דהיינו יום למידה אקדמי מלא בן 8 שעות (8 משכים אקדמיים בני 45 דקות) באחד או יותר מנושאי הניהול הבכיר שלעיל (או נושאים חדשים שיתווספו בהמשך לנוכח השינויים התדירים בחברה ובסביבה, ע"פ החלטת המרכז לפיתוח מנהיגות).

3.2. מבנה יום הלמידה – יום למידה אקדמי יכלול הן הרצאות פרונטליות, ו/או סדנאות ו/או פעילויות חוץ כגון ביקורים בחברות, ו/או בגופים מובילים במשק, ו/או סיורים, ו/או צפייה בסרט/הצגה ו/או סימולציות ממוחשבות או אחרות. יום למידה ישלב בין הרצאה תאורתית לבין ביקור/סיור/אמצעי חויתי אחר, אשר ישלב בין התיאוריה לפרקטיקה.

3.3. כמות ימי למידה מינימליים בהכשרה – בעת פיתוח הכשרה/תכנית לבכירים על ידי המרכז לפיתוח מנהיגות, בה יוחלט לשלב ימי למידה במסגרת אקדמית דלעיל לא יהיה תנאי למינימום ימי למידה אקדמיים או התחייבות מראש לכמות ימי למידה אקדמיים, אלא ע"פ צורך שיקבע עלי ידי המרכז למנהיגות.

3.4. כמות לומדים – מספר המשתתפים ביום הלמידה לא יפחת מ- 5 לומדים ולא יעלה על 35 לומדים.

3.5. חומרי הלימוד – באחריות הספק הזוכה לוודא שהמרצים עושים שימוש בחומרים רלוונטיים ועכשוויים, וכי ההרצאות מעודכנות ורלוונטיות, כל החומרים יועברו באופן דיגיטלי למשתתפי התכנית טרם התכנית, או מיד בסיומה, על דיסק או קי, או התקן זיכרון מתקדם יותר.

3.6. קורות חיים ותמונות המרצים – הספק יעביר למרכז לפיתוח מנהיגות באופן דיגיטלי את קורות החיים של המרצים המשתתפים ביום הלמידה האקדמי, לרבות תמונותיהם לצורך שילובם בחוברת ההכשרה שמפיק המרכז לפיתוח מנהיגות.

### 4. מיקום וסביבת הלמידה :

4.1. המתחמים בהם תתקיים הפעילות - מתקני וכיתות הגוף האקדמי שנבחר, ו/או מתקנים חיצוניים שהוסכם עליהם בעת פיתוח תכנית כלשהי על ידי הגורמים האקדמיים יחד עם היועץ/מפתח המנהיגות המשטרתי.

4.2. הלימוד יתקיים בכיתת מנהלים חדישה ומאובזרת בה יוכלו לשבת ברווחה 35 לומדים- לוח, מחשב, פליפצ'ארט, מקרן לסרטי וידאו + שמע, מסך שבו יוכלו לצפות כלל המשתתפים בנוחות, כסאות נוחים, שולחנות וחיבור ללפטופ, WIFI חופשי.

4.3. איש טכני – לאורך כל הסדנה יועמד נציג טכני לעזרת המרצים והמשתתפים.

4.4. הספק אחראי על מילוי כלל הדרישות הלוגיסטיות המפורטות בהמשך, בין אם הלמידה מתקיימת במתחמי האקדמיה ובין אם במקום חיצוני.

## 5. דרישות מקצועיות:

- 5.1. מרצים ומנחים ביום הלמידה – המרצים ו/או המנחים מטעם האקדמיה הזוכה יהיו מקרב מיטב החוקרים או המרצים האקדמיים המובילים בעולם התוכן שייבחר, יהיו מוכרים בעולם פיתוח מנהלים בכירים ובעלי ניסיון בעבודה מול מנהלים בכירים בארץ, או בעולם. המרכז לפיתוח מנהיגות יאשר מרצה לאחר קבלת הרזומה שלו. המרכז לפיתוח מנהיגות רשאי לדרוש מהספק מרצה/נושא שאינם שייכים/מיוצגים על ידי הספק הזוכה.
- 5.2. תעודת סיום הכשרה – המשתתפים ביום הלמידה האקדמי יזוכו בתעודת סיום/השתתפות ביום הלמידה האקדמי אשר תונפק על ידי הספק, תוך ציון מספר השעות האקדמיות בהן השתתפו ובחתימת ראש הפקולטה האמורה, ו/או מנהל הכשרת המנהלים באקדמיה, או מקבילים להם. כמו כן, רשאית משטרת ישראל להוסיף לתעודה גם את חתימת ראש אגף ההדרכה של משטרת ישראל או מי מטעמו.
- 5.3. מדידה והערכה – הספק יעביר משובים דיגיטליים לכל מרצה או פעילות או יחידת תוכן ביום הלמידה, שתוצאותיהם יועברו למרכז למנהיגות מיד בתום יום הלמידה האקדמי.
- 5.4. הזמנות ותפעול ההתקשרות – הקשר בין המזמין לספק יהיה על בסיס יומי. הספק יעמיד אל מול איש הקשר במשטרה רכז/נציג מטעמו שירכז את כלל הנושאים שבהתקשרות האמורה וייתן מענה לנושאים ובעיות שיעלו.

## 6. לוחות זמנים:

- 6.1. לוחות זמנים – בהתאם לתקופת ההתקשרות של המרכז.
- 6.2. תכנון יום הלמידה – רכז/נציג הספק לפיתוח מנהלים בכירים יפגש עם נציג המרכז לפיתוח מנהיגות לפחות 14 יום טרם קיום יום הלמידה האקדמי לתכנונו. התכנון צריך להיות מאושר על ידי ראש המרכז למנהיגות, או נציג מטעמו בתום שבוע מהצגת התכנון למרכז לפיתוח מנהיגות.
- 6.3. מפגש סיכום – נציג הספק לפיתוח מנהלים בכירים יפגש עם נציג המרכז לפיתוח מנהיגות לצורכי הפקת לקחים וסיכום התכנית עד חודש מתום יום הלמידה.

## 7. דרישות לוגיסטיות:

### 7.1. כיבוד וארוחות:

7.1.1. לובי – הכיבוד יוגש בלובי צמוד לכיתת הלימוד המהווה אזור סוגר שלא תתאפשר גישת גורמים אחרים אליו.

#### 7.1.2. ארוחת בוקר:

7.1.2.1. מתחם ארוחת הבוקר יהיה ערוך ומוכן החל מהשעה 08:00.

7.1.2.2. כריכים במגוון מילויים (3 לכל משתתף) לרבות כריכים נטולי גלוטן.

7.1.2.3. ירקות חתוכים, 5 סוגי ירקות.

7.1.2.4. פירות חתוכים, 3 סוגי פירות.

7.1.2.5. מאפים - 2 סוגי מאפים מתוקים ו-2 סוגי מאפים מלוחים.

7.1.2.6. מתחם ארוחת הבוקר יהיה ערוך ומוכן החל מהשעה 08:00, אלא אם יתואמו שעות אחרות בין הספק למרכז לפיתוח מנהיגות.

#### 7.1.3. ארוחת צהרים:

7.1.3.1. מתחם ארוחת הצהריים יהיה ערוך ומוכן החל מהשעה 11:30 (אלא אם יתואמו שעות אחרות בין הספק למרכז לפיתוח מנהיגות).

7.1.3.2. סלטים – 3 סוגי סלטים לפחות.

7.1.3.3. מנה ראשונה – 2 סוגי מנות לפחות (לדוגמה – דג סלמון, או מאפה כבד וכו').

7.1.3.4. מנה עיקרית – 2 מנות עיקריות בשריות לפחות (בשר בקר, עוף, שניצל טרי).

7.1.3.5. מנה צמחונית – לפי הצורך.

7.1.3.6. לחמים.

7.1.3.7. תפריט נטול גלוטן (בתיאום ספציפי מול המרכז לפיתוח מנהיגות כל יום למידה).

7.1.4. תפריטים מדויקים ייסגרו מול נציג המשטרה.

#### 7.1.5. ארוחת ערב קלה:

7.1.5.1. במידה ויום הלמידה יתארך מעבר לשמונה שעות, תספק הזוכה ארוחת ערב לפי המפרט של ארוחת הבוקר.

#### 7.1.6. עמדת שתייה חמה:

7.1.6.1. במהלך כל שעות הלמידה תועמד עמדת שתייה חמה וקרה הכוללת – תה מסוגים שונים, נענע, לימון, קפה שחור, נס קפה, חלב, חלב סויה, סוכר, סוכרזית וכד', בקבוקי מים מינרלים ומיצים טבעיים.

#### 7.1.7. הפסקה מתוקה:

7.1.7.1. במהלך יום הלמידה נדרשת הפסקה מתוקה אחת.

7.1.7.2. הפסקה הבאה לאחר הפסקת הצהריים, על פי הלויז'.

7.1.7.3. הפסקה מתוקה תכלול עוגות מ- 3 סוגים לפחות.

7.2. חניה: המשתתפים בתכנית יקבלו גישה לחניה ללא תשלום.

7.3. היסעים: הספק יהיה אחראי על היסעים במידה והמשתתפים ישתתפו בפעילות מחוץ לאקדמיה.

7.4. מיקום גאוגרפי: מיקום המוסד האקדמי לא יחרוג מגבולות השטח הגיאוגרפי הכלול, מקו הרוחב של חיפה בצפון (מהנקודה הצפונית) ועד קו הרוחב של באר שבע בדרום (מהנקודה הדרומית).

8. דוגמא למבנה יום עיון, הכולל סיור:

<b>יום עיון בנושא השפעה ורשתיות</b>	
התכנסות	08:00-08:30
שיח עמיתים	08:30-09:15
הרצאה בנושא רשתות-ד"ר יובל קליש	09:15-12:30
א. צהרים	12:30-13:00
הקרנת פרק בסדרה "מראה שחורה" + דיון בהנחיית ד"ר ליאור זלמנסון	13:00-15:30
ביקור בתערוכת סייברטק- גני תערוכה ת"א	15:30-17:30